Rapport d'activité et financier 2021



L'enfant que nous aidons aujourd'hui sauvera son pays demain.





LE MOT DU DGA



Chers amis,

Le but de ce rapport d'activité et financier est de vous présenter un bilan à la fois qualitatif et chiffré de l'année 2021 pour vous informer au mieux de l'utilisation de vos versements en parrainages et en dons.

Après l'introduction qui vous donnera les points marquants pour Enfants du Mékong en 2021, vous trouverez un court chapitre sur l'évolution de l'association depuis dix ans et un hommage à sœur Marie-Catherine, et à travers elle à tous nos responsables de programme. Il est suivi d'une analyse de l'activité à partir du Compte de résultat par origine et destination, puis des états financiers et leur annexe, et enfin du rapport de notre commissaire aux comptes.

Dans nos pays d'action, les populations ont terriblement souffert ces deux dernières années. Les gouvernements ont appliqué des consignes sanitaires extrêmement strictes. La pauvreté a gagné du terrain, le décrochage scolaire et l'addiction aux écrans ont explosé. À l'heure où nous terminons ce rapport (mai 2022), la plupart des écoles aux Philippines sont fermées : sa jeunesse n'est pas revenue sur les bancs de l'école depuis deux ans !

En **Birmanie**, le coup d'État a engendré une situation de guerre civile dont personne ne voit l'issue. Nous avons financé des projets de nourriture pour des familles qui mouraient littéralement de faim (voir page 25). Les éléments naturels se déchaînent aussi, comme aux **Philippines** encore, avec un super typhon qui s'est abattu le 17 décembre dernier vers le centre du pays. Les vents ont atteint 250 km/h. Votre soutien est donc plus important que jamais. Il est marqué par une fidélité que beaucoup d'associations nous envient!

VOICI LES POINTS MAJEURS DE L'ANNÉE 2021 :

- 23 402 enfants parrainés au 31 décembre 2021, soit 431 supplémentaires. Le cap des 1 000 programmes de parrainages a été franchi (1 007).
- L'année se termine avec un **excédent** de 214 011 €. Les dépenses ont augmenté de 11 % à 13 999 147€ et les ressources de 4 % à 14 389 392 €.
- Les dépenses de programmes de développement ont augmenté de 38 % à 3,9 M€. Elles n'ont jamais été aussi importantes. Les raisons sont un retour à la normale de nos centres scolaires et foyers d'accueil, de projets de nutrition en Birmanie et au Vietnam, et des camps d'été et d'activités scolaires en particulier pour des jeunes en Birmanie.
- À cause de la Covid, les Bambous n'étaient plus que 3 en Asie en septembre 2020, puis 19 en janvier 2021 et enfin 35 fin décembre pour environ 60 en temps normal (ils seront environ 45 en 2022). Il n'y pas eu de Bambou cette année au Vietnam, au Laos et en Birmanie.
- Nos délégués et leurs équipes ont à nouveau pu organiser des événements et faire preuve de tout leur dynamisme pour fidéliser et recruter de nouveaux parrains.
- Une belle initiative a vu le jour avec le jumelage. C'est l'équivalent du parrainage pour une enseigne, un magasin ou une structure collective (maison de retraite par exemple).
 - Le chiffre d'affaire des Soieries du Mékong est en progression à 335 K€ soit +7%.
- Enfin, tout en gardant des méthodes traditionnelles pour ceux qui le souhaitent, nous évoluons vers des outils digitaux :
 - **Un espace parrain** a été créé sur le site internet *EdM* pour améliorer le lien avec votre filleul et avec le siège : https://www.enfantsdumekong.com/espaceparrain/
 - Les échanges de courrier avec votre filleul deviennent plus fluides grâce à une plateforme digitale et au renforcement de nos comités d'éthique et de traduction.
 - Les reçus fiscaux peuvent vous être adressés par e-mail, et vous pouvez exprimer le souhait de ne plus le recevoir en version papier.
 - Un projet d'application digitale de formation intégrale a démarré à l'été 2021 qui contient plus de 200 activités de jeux et de réflexion pour permettre à nos formateurs d'aider nos jeunes à grandir selon une pédagogie proche du scoutisme.

Les salariés et les bénévoles sont à nouveau très présents au siège à Asnières. Parrains, donateurs et amis, n'hésitez pas à venir goûter la bonne cuisine de notre chère Linh : vous êtes chez vous rue de la Comète ! Un immense merci pour votre fidélité à nos côtés !

Antoine FILLOUX
Directeur général adjoint

Enfants du Mékong a reçu le label Idéas de bonne gouvernance, transparence financière et suivi de l'efficacité de l'action en 2011, renouvelé en 2015 et 2019.



ENFANTS DU MÉKONG EN 2021



PHILIPPINES 161 programmes de parrainages 3 424 filleuls 28 programmes de développement HILIPPINES Manille

63 ANS D'EXISTENCE!

23 402 enfants parrainés 70 000 enfants soutenus

Le parrainage soutient un filleul et souvent aussi une partie de sa famille. Nos programmes de développement viennent en aide à de très nombreux enfants pauvres non parrainés.

1007 programmes de parrainages Un programme de parrainages comprend en moyenne 25 enfants. Il est géré par un responsable local bénévole.

194 programmes de développement Ces programmes apportent un soutien complémentaire

aux filleuls et à de très nombreux autres enfants.

1200 bénévoles environ

Responsables de programme en Asie, délégués et équipiers en France et à l'international, bénévoles réguliers au siège à Asnières, administrateurs et un nouveau Président depuis juin 2021, Alain Deblock.

107 salariés localement en Asie

Ce sont essentiellement des travailleurs sociaux, des professeurs et du personnel administratif.

75 délégations en France et bureaux internationaux (bénévoles)

Ils sont chargés de trouver des nouveaux parrains et donateurs et de faire connaître l'action d'EdM.

Entre 19 et 35 Bambous **présents en Asie** (Volontaires de Solidarité Internationale)

Ils étaient 19 le 1er janvier 2021 (16 au Cambodge et 3 aux Philippines) et 35 fin décembre au Cambodge, Philippines et Thaïlande.

39 salariés (34 en France et 5 en Asie) et 9 apprentis.

Moyenne d'âge 29 ans, dont plusieurs sont d'anciens Bambous!

85,3 % des dépenses affectées aux missions sociales.

9,7 % de frais de recherche et traitement de fonds.

5 % de frais de fonctionnement.

SOMMAIRE

Enfants du Mékong depuis 2012	
Évolution depuis 2012 et hommage à nos responsables de programme	7
Rapport d'activité 2021 par l'analyse du Compte de résultat par origine et destination	
Compte de résultat par origine et destination (COD)	14
Emplois de l'exercice - Missions sociales	
Emplois de l'exercice - Frais de recherche et de traitement de fonds	
Emplois de l'exercice - Frais de fonctionnement et autres charges	
Emplois de l'exercice - Éléments complémentaires	
Ressources de l'exercice	
Éléments complémentaires	
	70
Etats financiers 2021	
Bilan actif et passif	40
Immobilisations	
Amortissements et dépréciations	
État des créances et échéances	
Variation des fonds propres	
Fonds propres sans droit de reprise	
Fonds dédiés	
Provisions pour risque et charges et pour dépréciation	
État des dettes et charges à payer et échéances	
Charges et produits constatés d'avance	
Compte de résultat (Partie 1)	
Compte de résultat (Partie 2)	
Compte de résultat par origine et destination (COD)	
Compte d'emploi des ressources collectées auprès du public (CER)	
Annexe 2021	
Présentation de l'entité	
Règles et méthodes comptables	
Informations relatives au bilan	
Informations relatives au compte de résultat (CR)	
Engagements hors bilan	
Informations sur le compte de résultat par origine et destination (COD)	
Informations sur le compte d'emploi des ressources (CER)	
Répartition des salaires et des frais généraux	
Contributions volontaires en nature	66
Rapports du commissaire aux comptes 2021 Rapports sur les comptes annuels	
Rapports sur les comptes annuels	69
Rapports sur les conventions réglementées	73

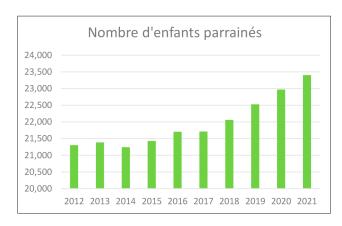
Enfants du Mékong

ÉVOLUTION DEPUIS 2012 ET HOMMAGE À NOS RESPONSABLES DE PROGRAMME





Évolution d'EdM depuis 10 ans



LES PARRAINAGES

Le nombre d'enfants parrainés est passé de 21 303 à 23 402, soit une augmentation de 10 % sur la période 2012–2021.

Dans le même temps, le nombre de programmes de parrainages a évolué de 709 à 1 007, soit + 42 %. En moyenne, en 2012, un programme de parrainages comprenait 30 filleuls. En 2021, cette moyenne

est de 23 filleuls par programme, soit près d'un tiers en moins. Cela permet à nos responsables de mieux connaître les filleuls et leurs familles, et de mieux répondre à leurs besoins.

Dans la même logique, les programmes ont été ouverts cette année avec en moyenne 10 filleuls, ce qui permet au responsable de programme de démarrer de façon très qualitative. Ainsi peut-il bien suivre les filleuls et se former sereinement sur les bilans financiers, les courriers aux parrains, ...



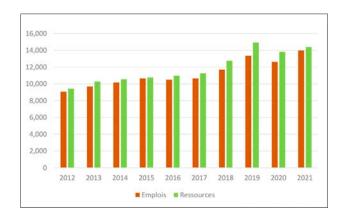
LES PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT

Les programmes de développement, moyen d'action complémentaire au parrainage, ont triplé sur la période, de 1 274 à 3 888 K€. Aujourd'hui, ils sont regroupés en 3 catégories :

• Le soutien social et les besoins essentiels, à savoir des reconstructions de maisons à la suite de typhons, des projets santé pour les

filleuls ou des membres de leur famille directe, des projets d'hygiène et de nutrition qui ont été très importants ces deux dernières années avec les conséquences de la Covid.

- Les constructions et équipements pour l'éducation (écoles, foyers d'accueil à proximité des écoles, achat de vélos ou de véhicules de transport scolaire), tout ce qui facilite l'accès à l'école pour nos filleuls et les autres enfants autour d'eux.
 - La formation intégrale, qui comprend :
- Le fonctionnement de nos 11 centres scolaires et 72 foyers d'accueil au Cambodge, aux Philippines et en Birmanie (dans nos autres pays, de nombreux foyers, généralement tenus par des communautés religieuses, sont davantage soutenus grâce au parrainage).
 - Le fonctionnement de maternelles et de garderies au Cambodge et aux Philippines.
- Tout ce qui concerne la formation des filleuls, non prise en charge par le parrainage : camps d'été, bourses d'études, développement de l'application digitale de formation intégrale Bamboo...



LES DÉPENSES ET LES RESSOURCES

Enfin, les dépenses et les ressources, comprenant pour l'essentiel les parrainages, les dons affectés pour les projets et les dons non affectés ont augmenté comme indiqué dans le graphique ci-contre.

Concernant les dépenses, il est intéressant de savoir que la part des missions sociales a augmenté de

83,6 à 85,3 %, les frais de recherches de fonds sont restés stables à 9,7 % et les frais de fonctionnement ont baissé en proportion de 7,8 à 5,0 %.

Nous consacrons donc aujourd'hui une part plus importante de nos dépenses directement à notre action sur le terrain et à son suivi, qu'il y a 10 ans.

Concernant les ressources, notre point de vigilance est la diminution de la part des parrainages qui est passée de 68 à 56 % de l'ensemble des ressources. Les parrainages sont une ressource très stable par nature, à charge pour nous bien sûr de fidéliser aux mieux les parrains et d'en trouver de nouveaux. Mais la part grandissante des programmes de développement, notamment des centres scolaires que nous gérons en propre au Cambodge et aux Philippines et qui sont des dépenses récurrentes, reste un sujet d'attention.



Hommage à nos responsables de programme de parrainages

L'évolution croissante d'*Enfants du Mékong* ces dernières années est avant tout le fruit de l'immense implication de nos responsables locaux dans nos pays d'action.

La grande majorité d'entre eux ont consacré toute leur vie au service des plus pauvres. C'est le cas de sœur Marie-Catherine qui nous a quittés début 2022, après avoir accompagné l'action d'*EdM* depuis sa création.

À travers elle, nous rendons un hommage affectueux et plein de reconnaissance à tous nos responsables locaux en Asie, sans qui rien ne serait possible.



SŒUR MARIE-CATHERINE, FIDÈLE DEPUIS LES ORIGINES

Membre de l'ordre des Sœurs de la Charité, sœur Marie-Catherine a connu René Péchard à l'époque où il n'était qu'un simple dentiste de la capitale laotienne et qu'Enfants du Mékong n'existait pas encore. Quand il ouvrit un foyer destiné aux jeunes filles, c'est à la religieuse qu'il confia l'établissement. Bien des années plus tard, elle racontera aux nombreux volontaires venus la soutenir dans ses différentes missions (y compris celle de l'école des sourds-muets de Luang Prabang qu'elle créa), que le fondateur d'Enfants du Mékong lui avait confié avant son départ précipité du Laos, une malle qu'il n'était jamais venu rechercher et qu'elle n'avait jamais ouverte... « La malle contenait peut-être un trésor », disait en riant la religieuse. Sœur Marie-Catherine était une conteuse et une gardienne exceptionnelle. Elle a soutenu des centaines de jeunes filles qu'elle considérait comme ses propres filles. C'est peut-être cette richesse qui était son plus grand trésor et qu'elle a si bien défendue contre tous les aléas de la vie d'un pays dont elle a traversé tous les bouleversements modernes! Décédée à l'âge de 92 ans en janvier 2022, à la maison de retraite de sœur Metachit au village de Packsimen à Thakek, sœur Marie-Catherine aura consacré les 73 ans de sa vie religieuse à aider les autres, donnant tout son sens au nom de l'ordre qu'elle avait choisi à 19 ans : les Sœurs de la Charité.

Une vocation précoce

Née le 3 juillet 1930 dans le village de Wanhoua, dans la province Quang Tri au Vietnam, sœur Marie-Catherine ou sœur Youngmali était la troisième d'une famille de sept enfants (deux garçons et cinq filles). D'origine vietnamienne, elle arrive très jeune au Laos, passe par la France où elle fait des études à l'école ménagère de la Roche-sur-Foron, puis s'envole de nouveau pour le Laos, sa terre de mission et d'adoption. À partir de 1968, sœur Marie-Catherine, avec le tempérament de fondatrice qui la caractérise, crée sa première école. Des jeunes filles y apprennent à Thakek le tissage traditionnel. Dès lors, le principe directeur de sa vie est trouvé. Dans chacun de ses nouveaux projets, la religieuse a à cœur d'offrir aux plus démunis (et en particulier aux jeunes filles) les clefs de leur autonomie. Elle met à profit ce qu'elle a appris dans son école ménagère en France. Suivront d'autres écoles ménagères à Thakek et à Savannakhet.

Une école d'un nouveau genre

Entre 2005 et 2015, sœur Marie-Catherine s'attèle à un autre projet, moderne et d'une générosité folle, dont les fruits dépasseront tout ce qu'elle imaginait au départ. La religieuse prépare puis ouvre en 2008, une école d'un genre nouveau au Laos, qui accueille les enfants sourds et muets. À l'époque, il n'existe qu'une seule école de ce type dans tout le pays, à Vientiane, la capitale. Dans le village de Phoumock près de Luang Prabang, l'école accueille ses premiers élèves en novembre 2008. C'est un succès immédiat tant les besoins sont grands. Cinq ans après l'ouverture de l'école, la religieuse dévouée à ces enfants dont personne ne veut à cause de leur réputation de mauvais karma, lance un projet de foyer pour accueillir en pension complète les jeunes filles et les former à des métiers dignes : le Centre de la Promotion de la Femme. C'est dans ce Centre que la jeune Phout, l'une des héroïnes du film documentaire GRANDIR, tourné lors des 60 ans de l'association Enfants du Mékong, fait son apprentissage. Mais en 2015, sœur Marie-Catherine a 85 ans et commence à montrer des signes de faiblesse. Sa vie d'éducatrice ne l'a pas ménagée. Elle doit renoncer à cette mission à la suite de problèmes de santé. Après avoir vécu un an à Vientiane pour se faire soigner, elle part en maison de retraite à Thakek. C'est là qu'elle s'est éteinte paisiblement.

Rapport d'activité 2021

PAR L'ANALYSE DU COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION



COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGNE ET

CHARGES PAR DESTINATION

Emploi de 2021 = compte de résultat

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2021

%

Emploi de 2020 = compte de résultat

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2020

1 - Missions sociales	11 939 846,94	85,3%	11 726 144,30	87,6%	10 771 404,85	85,3%	10 586 459,76	86,7%
1.1 Réalisées en France	49742,93	0,4%	3 000,00	0,0%	10 000,00	0,1%	2 000,00	0,0%
- Actions France réalisées par l'organisme	39742,93	0,3%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	10 000,00	0,1%	3 000,00	0,0%	10 000,00	0,1%	2 000,00	0,0%
1.2 Réalisées en Asie	11723386,31	83,7%	11723144,30	87,6%	10 594 074,96	83,9%	10 584 459,76	86,6%
- Actions réalisées par l'organisme	11 723 386,31	83,7%	11 723 144,30	87,6%	10 594 074,96	83,9%	10 584 459,76	86,6%
> Parrainages et suppléments	7 834 565,77	55,9%	7 834 323,77	58,5%	7 695 918,04	60,9%	7 690 890,44	63,0%
- Versement parrainage	6 339 984,00	45,3%	6 339 742,00	47,3%	6 288 628,01	49,8%	6 288 188,01	51,5%
- Versement suppléments filleuls	217 526,66	1,5%	217 526,66	1,6%	213 749,32	1,7%	213 749,32	1,7%
- Versement suppléments programmes	35 173,59	0,2%	35 173,59	0,3%	31 672,00	0,2%	31 672,00	0,3%
- Animation et suivi des parrainages	1 241 881,52	8,8%	1 241 881,52	9,3%	1 161 868,71	9,2%	1 157 281,11	9,5%
> Programmes de développement	3 888 820,54	27,8%	3 888 820,53	29,0%	2898156,92	22,9%	2893569,32	23,7%
- Construction/équipements pour l'éducation	684 723,23	4,9%	684 723,22	5,1%	861 322,71	6,8%	861 322,71	7,1%
- Formation intégrale	1 580 879,00	11,3%	1 580 879,00	11,8%	819 973,29	6,5%	819 973,29	6,7%
- Soutien social et besoins essentiels	1 185 087,66	8,5%	1 185 087,66	8,9%	731 250,83	5,8%	726 663,23	5,9%
- Animation et suivi des programmes	438 130,65	3,1%	438 130,65	3,3%	485 610,09	3,8%	485 610,09	4,0%
- Versements à un organisme central ou d'autres organismes	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
1.3 - Achat produits - Soieries du Mékong	166 717,70	1,2%	0,00	0,00%	167 329,89	1,3%	0,00	0,00%
	4050 700 05	0.70/	000 404 00	7 40/	4.455.004.04	0.40/	000 400 75	7.004
2 - Frais de recherche de fonds	1 356 700,95	9,7%	992 401,33	7,4%	1 155 091,21	9,1%	966 189,75	7,9%
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public	1 113 791,78	7,9%	915 770,75	6,8%	937 128,80	7,4%	884 632,72	7,2%
2.2 - Frais de recherches d'autres ressources	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
2.3 - Frais de ventes Soieries du Mékong	162 648,88	1,2%	0,00	0,0%	131 567,25	1,0%	0,00	0,0%
2.4 - Frais de traitement dons et parrainage	80 260,29	0,6%	76 630,57	0,6%	86 395,16	0,7%	81 557,03	0,7%
3 - Frais de fonctionnement	702 599.83	5.0%	670 825.24	5.0%	702 718.86	5.6%	663 366.60	5.4%

TOTAL DES EMPLOIS	13 999 147,72	100,0% 13 389 370,86	100,0%	12 629 214,92	100,0% 12 216 016,12	100,0%
4 - Dotations aux provisions et depreciations	55 076,40	55 076,40		345 485,33	345 485,33	
5 - Impots sur les bénéfices	2 062,40			2 130,70		
6 - Reports en fonds dedies de l'exercice	2 676 949,94	2 668 999,96		2 058 334,81	2 058 334,81	
TOTAL GENERAL	16733236,46	16 113 447,22		15 035 165,76	14 619 836,26	
EXCEDENT	214 010,99	181 049,89		280 023,44	0,00	

Contribution volontaire

Charges par destination	Total N	Dont Générosité du public	Total N-1	Dont Générosité du public
1-Contributions volontaires aux missions sociales	838 409,53	838 409,53	1 008 010,84	1 008 010,84
Réalisées en France				
Réalisées à l'étranger	838 409,53	838 409,53	1 008 010,84	1 008 010,84
2-Contribution volontaire à la recherche de fonds	2 309 909,03	2 309 909,03	3 129 740,13	3 129 740,13
3-Contribution volontaire au fonctionnement	59 532,83	59 532,83	44 695,00	44 695,00
TOTAL	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182 445,97

Le compte de résultat par origine et destination (COD) a pour but de donner une information globale de l'ensemble des produits et charges qui reflète la réalité de l'action d'*Enfants du Mékong*.

Il est structuré sous forme d'un tableau et présenté selon un modèle obligatoire qui comprend 3 parties :

DESTINATION - EXERCICE 2021 (EN EUROS)

I - RESSOURCES DE L'EXERCICE

Ressources collectées sur 2021 compte de résultat

Suivi des ressources collectées auprès du public et utilisées sur 2021

%

Ressources collectées sur 2020 compte de résultat

Suivi des coll utili

ressources	
ectées auprès	9
du public et	
sées sur 2020	

1 - Produits liés à la générosité du public	13 738 641,96	95,5%	13 738 641,96	100,0%	13 050 718,67	94,4%	13 050 718,67	100
1.1 - Cotisations sans contrepartie	700,00	0,0%	700,00	0,0%	510,00	0,0%	510,00	0,0
1.2 - Dons, Legs et Mécenat	13713879.84	95,3%	13713879,84	99.8%	13 026 446.12	94,2%	13 026 446.12	99.
Dons	12 609 328,60		12 609 328,60	91.8%	12317960.73		12317960,73	94.
.Parrainages	7 841 907,23	54,5%	7 841 907,23	57,1%	7 738 840,14	56,0%	7 738 840,14	59,
.Suppléments filleuls	216 703,40	1,5%	216 703,40	1,6%	218 727,60	1,6%	218 727,60	1,7
.Suppléments programmes	45 167,59	0,3%	45 167,59	0,3%	33 927,00	0,3%	33 927,00	0,3
.Dons manuels affectés - Missions Bambous	269 857,00	1,9%	269 857,00	2,0%	187 900,00	1,4%	187 900,00	1,4
.Dons manuels affectés - Programmes en Asie	3 453 376,59	24,0%	3 453 376,59	25,1%	3 333 370,05	24,1%	3 333 370,05	25,
.Dons manuels affectés - Action en France	0,00	0,0%	0,00	0,0%	-3 000,00	0,0%	-3 000,00	0,0
.Autres dons affectés services	218 228,00	1,5%	218 228,00	1,6%	217 923,00	1,6%	217 923,00	1,7
.Dons manuels non affectés	564 088,79	3,9%	564 088,79	4,1%	590 272,94	4,3%	590 272,94	4,5
- Legs et autres libéralités	1 104 551,24	7,6%	1 104 551,24	8,0%	708 485,39	5,1%	708 485,39	5,4
Mécennat	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0
1.3 Autres produits liés à la générosité du public	24 062,12	0,2%	24 062,12	0,2%	23 762,55	0,2%	23 762,55	0,2
- Produits financiers	24 062,12	0,2%	24 062,12	0,2%	23 762,55	0,2%	23 762,55	0,2
2 - Produits non liés à la générosité du public 2.1 Cotisations avec contrepartie	500 696,40 0,00	3,5% 0,0%			581 885,08 0,00	4,2% 0,0%		
2.2 Contributions financières sans contrepartie	0,00	0,0%			0.00	0,0%		
2.3 Autres produits non liés à la générosité du public	500 696,40	3,5%			581 885.08	4,2%		
- Ventes Soieries du Mékong	335 755,07	2,3%			312 741,07	2,3%		
- Autres produits	164 941,33	1,2%			269 144,01	1,9%		
- Subventions et autres concours publics	150 053,94	1,0%			192 893,89	1,4%		
.Subvention - Parrainages	336,00	0,0%			324,00	0,0%		
.Subvention - Missions Bambous	145 467,94	1,0%			192 217,89	1,4%		
.Subvention - Programmes en Asie	4 250,00	0,0%			0,00	0,0%		
.Dons affectés services	0,00	0,0%			12,00	0,0%		
.Dons manuels non affectés	0,00	0,0%	40.700.044.00	400.000	340,00	0,0%	40.050.740.07	
FOTAL DES RESSOURCES	14 389 392,30	100,0%	13 738 641,96	100,0%	13 825 497,64	100,0%	13 050 718,67	100
4 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0,00		0,00		358 700,36		358 700,36	
5 - UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 557 855,15		2 555 855,15		1 130 991,20		1 125 594,02	
TOTAL GENERAL	16 947 247,45		16 294 497,11		15 315 189,20		14 535 013,05	
DEFICIT	0.00		0.00		0.00		84 823.21	

en nature

Produits par origine	Total N	Dont Générosité du public	Total N-1	Dont Générosité du public
1-Contributions volontaires liées à la générosité du public	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182 445,97
Bénévolat	3 005 359,37	3 005 359,37	3 866 838,91	3 866 838,91
Prestation en nature	152 899,50	152 899,50	88 247,06	88 247,06
Dons en nature	49 592,52	49 592,52	227 360,00	227 360,00
				0,00
TOTAL	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182 445,97

- Les charges par destination :
- Missions sociales
- Frais de recherche de fonds
- Frais de fonctionnement
- Les produits par origine :
- Produits liés à la générosité du public
- Produits non liés à la générosité du public
- Subventions et autres concours publics
- Les contributions volontaires en nature : elles sont intégralement issues de la générosité du public.



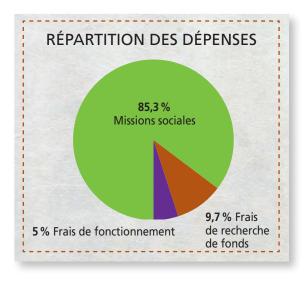
Les emplois de l'exercice

Comme il est prévu dans la présentation du COD, les emplois (ou dépenses) effectués en 2021 sont répartis en :

- I) MISSIONS SOCIALES
- II) FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS
- III) FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES

I) MISSIONS SOCIALES

Les emplois liés aux missions sociales sont en augmentation de 11 % par rapport à 2020 et représentent un montant total de

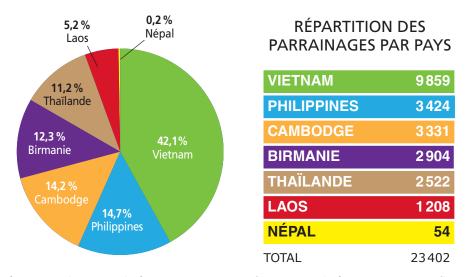


11 940 K€. L'année 2020 avait été très particulière avec la Covid, et il y avait eu notamment moins de projets de développement qu'habituellement, ce qui explique cette forte croissance en 2021. Si nous comparons avec 2019, année normale, l'évolution en 2021 est de 7 %. Cela signifie que nous continuons sur une logique de croissance et de développement de notre action. Les missions sociales représentent 85,3 % des dépenses de l'association.

PARRAINAGE

La force du parrainage, c'est d'abord un **responsable de programme** qui vit avec les familles des filleuls, dans le même village ou le même bidonville. Ce responsable est toujours une personne locale : une religieuse, un prêtre, un directeur d'école, un professeur... Leur caractéristique commune est leur engagement bénévole pour soutenir les familles pauvres qui vivent dans leur entourage. Ils sont 882 aujourd'hui engagés aux côtés d'*EdM*. C'est le responsable de programme ou son prédécesseur qui est très souvent à l'origine

du programme : parce qu'un jour il a eu connaissance de l'action d'*EdM*, il a demandé à un Bambou ou un permanent de passage ou un autre responsable de pouvoir ouvrir un programme. C'est lui qui choisit les filleuls parmi les familles les plus pauvres. Il les connaît bien et il sait au jour le jour quels sont leurs besoins. C'est ce principe de fonctionnement qui permet à *EdM* depuis toujours de privilégier le parrainage individuel (88 % de nos parrainages) par rapport au parrainage collectif (12 %). Ce responsable est également en lien très régulier avec les Bambous de la zone, et les permanents, responsables pays et chargés de pays, basés en France ou en Asie. Ils se connaissent bien, se rencontrent au moins une ou deux fois par an en Asie et échangent fréquemment par mail, visio ou WhatsApp. Depuis plusieurs années, des séminaires sont organisés par pays ou par zone pour former les responsables, leur permettre de se rencontrer et d'échanger sur les bonnes pratiques de travail d'*EdM*. Enfin, c'est ce responsable qui reçoit l'argent du parrainage, et assure la distribution aux familles avec l'aide d'une petite équipe de bénévoles.



L'année 2021 s'est terminée avec 23 402 enfants parrainés, pour 22 971 fin 2020, soit **431 parrainages supplémentaires** (+ 2 %).

- 1 532 nouveaux parrainages ont été enregistrés (1 607 en 2020)
- 948 arrêts, en nette diminution par rapport à 2020 (1 262 arrêts)

Les parrainages ont augmenté dans tous nos pays d'action, sauf aux Philippines où ils ont légèrement diminué. Le nombre de programmes de parrainages est également en croissance continue depuis plus de dix ans, avec une évolution de 993 à 1 007 programmes. Les deux pays où le nombre de programmes a le plus augmenté cette année sont le Vietnam et le Cambodge. Depuis quelques années, les programmes comprennent en moyenne moins de filleuls, ce qui assure un meilleur suivi par le responsable de programme. Ainsi, il y a 10 ans en 2012, nous avions 21 303 filleuls pour 709 programmes de parrainages, soit une moyenne de 30 filleuls par programme. En 2021, cette moyenne est de 23 filleuls par programme, soit près d'un tiers en moins. Cela permet à nos responsables de mieux connaître les filleuls et leurs familles, et de répondre de façon plus qualitative à leurs besoins. Le montant du versement des parrainages en Asie s'élève à 6 340 K€, en augmentation de 1 % (6 289 K€ en 2020).

Pour mémoire, les montants du parrainage, qui ont été réévalué en 2017 sont les suivants :

- 28 € pour le parrainage scolaire
- 43 € pour le parrainage étudiant

Sur ces montants, 6 € sont utilisés pour couvrir les coûts d'animation et de suivi du parrainage en Asie et au siège à Asnières. Les parrainages sont à 88 % des parrainages individuels, qui restent le moyen d'action privilégié d'*EdM*.

Le parrainage collectif

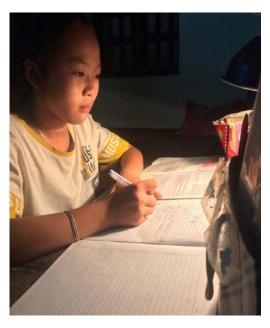
Bien que le parrainage individuel reste au cœur de l'action d'*Enfants du Mékong*, **les parrainages collectifs continuent de se développer** (12 % du total des parrainages, soit 2 871).

Le parrainage étudiant

Le montant du parrainage étudiant est de 43 €, dont 37 sont reversés au filleul. 1 658 filleuls bénéficient d'un parrainage étudiant, soit **7** % **de l'ensemble des parrainages**. Ce chiffre est en augmentation par rapport à 2020.

La correspondance

Depuis octobre 2021, Enfants du Mékong développe un outil digital innovant spécialement pour les échanges avec les filleuls. Les parrains peuvent désormais envoyer des e-mails à leurs filleuls (bien sûr, la voie postale est encore possible car beaucoup de parrains y sont très attachés). Ce service est disponible pour tous les pays d'Enfants du Mékong, hormis le Vietnam qui suivra courant 2022. À partir de son adresse e-mail, le parrain est reconnu directement par l'outil qui l'envoie au bon comité d'éthique et de traduction sur le terrain. Celui-ci, traduit, vérifie que l'e-mail est conforme à notre éthique, puis imprime et achemine le courrier jusqu'au filleul.



Dans le sens inverse, de l'Asie vers la France, les parrains continueront à **recevoir la lettre originale du filleul par la poste!** Mais les lettres seront d'abord scannées et vous seront envoyées par e-mail pour garantir la réception. Grâce à ce double envoi, nous fiabilisons les échanges avec votre filleul.

Nos comités d'éthique et de traduction ont ainsi été renommés en 2020 car en plus de la traduction, ils ont été formés pour vérifier et être bien attentifs aux contenus des mails envoyés par les parrains, grâce à la politique et à la charte de protection de l'enfance que nous avons mises en place début 2020. Cette charte est accessible sur notre site internet depuis la page « Notre vision et notre déontologie ».

Coûts d'animation et de suivi des parrainages

Les coûts d'animation et de suivi des parrainages est de 1 241 K€, en légère augmentation (+ 6 %).

Comme indiqué en page 65, ils comprennent les salaires des responsables et chargés de pays, les indemnités et frais des Bambous en charge de la coordination des parrainages, les indemnités de quelques responsables de programme, les comités de traduction, les frais généraux du bureau d'*EdM* à Bangkok et les frais généraux qui se rapportent au parrainage.

Ces coûts sont du même montant qu'en 2019. Ils avaient baissé en 2020 du fait de la Covid et de l'absence de Bambous en Asie pendant une grande partie de l'année.

Portrait

Kila, ancien filleul, un modèle pour les jeunes de son village

Kila Tann, est né dans un petit village du Banteay Meanchey, une région très pauvre du Cambodge. Son père est pêcheur. Après le grade 9 (équivalent de la 3ème), la plupart des enfants arrêtent l'école et se font embaucher comme ouvriers en Thaïlande : le collège est bien trop loin du petit village isolé. Le père de Kila entend



parler d'*Enfants du Mékong* et découvre qu'il est possible que son fils, qui est très bon à l'école, poursuive sa scolarité. Kila arrive en 2004 à Sisophon dans notre centre scolaire. Malheureusement, les foyers étant complets, Martin propose alors de lui payer un an de loyer, de quoi se nourrir et suivre les cours complémentaires dispensés au Centre. La deuxième année, il entre au Centre et devient le premier parrainé du Banteay Meanchey. Travailleur et sérieux, il est nommé responsable de son foyer de garçons.

Lorsqu'il commence ses études à l'Institut de Technologie du Cambodge de Phnom Penh, il fait partie de la première promotion du Centre Docteur Christophe Mérieux. Il est présent à l'inauguration. Il fait l'ITC au Cambodge et s'intéresse aux énergies renouvelables, qui ne sont pas du tout valorisées dans ce pays. Ingénieur, entrepreneur, son parcours est remarquable : Total, Schneider Electric. Il installe les premiers champs de panneaux solaires au Cambodge, conçoit des kits solaires pour les villages isolés. Il s'investit actuellement, en parallèle à son emploi, dans un projet avec d'autres anciens filleuls : l'installation de quatre stations d'eau potable au Cambodge pour des villages qui n'y ont pas accès.

Plus qu'une réussite professionnelle, Kila a été un modèle pour les jeunes de son village. Son parcours permet de faire évoluer les mentalités. Par son exemple, des parents, des familles issues de son village d'origine, prennent conscience aujourd'hui des portes ouvertes par l'instruction.

Exemples d'ouvertures de programmes de parrainages

VIETNAM

→ Programme de Saint Thomas d'Aquin de Can Tho, parrainages individuels, 9 filleuls

Tous les ans, ils sont des dizaines de milliers de Vietnamiens à quitter les campagnes pour rejoindre les faubourgs de villes qui peinent à absorber ces nouvelles populations. Au premier trimestre 2021, le taux d'urbanisation du pays atteignait les 40,4 %, l'un des plus rapides d'Asie. Si la capitale économique, Hô Chi Minh-Ville, attire le plus les potentiels migrants locaux, la ville de Can Tho, chef-lieu de la région du delta du Mékong, arrive en 5ème position (taux de croissance de la population urbaine de 4,9 %). Regroupement familial, recherche de conditions de travail plus avantageuses et catastrophes naturelles seraient, selon une étude menée par le Comité central du Vietnam et le Programme des Nations unies pour le développement, les raisons majeures poussant les gens à partir.

La vie en ville n'est pourtant pas facile pour les migrants. Les familles s'entassent dans des logements insalubres et subsistent dans des conditions économiques difficiles. La plupart des parents sont journaliers : ils travaillent au gré des offres, au jour le jour, sur les chantiers de construction, dans l'une des nombreuses briqueteries de la région, comme chauffeurs de moto-taxi ou vendeurs ambulants. Ces métiers sont très instables, souvent durs, et les revenus irréguliers. À cela, viennent s'ajouter bien souvent des dettes, contractées pour payer les soins de santé de l'un des parents ou grands-parents.

La famille de Thao Ngân a échangé 360 m² de jardin, des arbres fruitiers et un potager dans la province de Kiên Giang pour une maison de 10 m² dans laquelle ils s'entassent à cinq. Mais les 300 000 dongs (12 €) que la mère de Thao Ngan gagne chaque jour en travaillant dans une usine de briques locale représentent bien plus que ce qu'elle pouvait gagner à la campagne. En outre son mari, atteint d'un cancer, ne pouvait plus l'aider aux champs. Par ailleurs, étant analphabète, elle est extrêmement déterminée à envoyer ses deux filles à l'école et elle est persuadée que le niveau d'enseignement à Can Tho est bien plus élevé que dans sa campagne natale. Alors la vie n'est certes pas toujours facile à Can Tho, mais la décision de **partir pour la « ville »** s'est faite pour une seule raison : gagner de l'argent pour les enfants afin qu'ils aient une meilleure vie que celle de leurs parents.

Le responsable du programme est le Frère Luu, qui fait partie de la Communauté Dominicaine de Saint Thomas d'Aquin de Can Tho. En juillet 2020, il a été chargé par son Ordre d'accompagner et de s'occuper des pauvres dans les environs de son monastère. Il est particulièrement préoccupé par le niveau scolaire des enfants défavorisés de son voisinage, car, pour lui, le manque d'accès à l'éducation est la cause de bien d'autres problèmes dans la société comme la pauvreté, le chômage, les divorces, certaines maladies... Il a donc décidé de s'impliquer dans l'éducation de ces enfants et de tout faire pour

qu'ils accèdent à l'école. En un an, et malgré les contraintes liées à la situation sanitaire, il a ouvert trois écoles informelles qui dispensent des cours de soutien et il espère bien en ouvrir deux autres en 2022. Ces « écoles d'affection » sont une vraie chance pour les enfants des migrants arrivés dans le quartier et offrent un accompagnement aux enfants, soutenus par ailleurs par le parrainage.

Car le programme de Saint Thomas d'Aquin de Can Tho a ouvert cette année avec neuf filleuls. Neuf enfants qui, malgré la précarité de leurs conditions de vie, souhaitent aller à l'école. Ils ont chacun un rêve, et l'école est un tremplin pour l'atteindre!





PHILIPPINES

→ Programme de Libmanan, parrainages individuels, 10 filleuls

Aux Philippines, Libmanan est une ville de la région de Bicol, connue pour être l'un des greniers à riz du pays. Le programme de Libmanan est situé dans la campagne philippine, au cœur de nombreuses plantations. Que ce soit pour le riz ou les noix de coco, la météo conditionne les récoltes et, en période de typhon ou de grandes pluies, il n'est pas

rare que les fermiers perdent la totalité des fruits de leur labeur. Les récoltes ayant lieu 2 à 4 fois par an, ces pertes touchent fortement les familles vivant de l'agriculture, ce qui explique le niveau de pauvreté actuel, malheureusement toujours élevé dans la région. La plupart des familles du programme vivent dans des maisons de bois et de bambous maintes fois reconstruites. Assez excentrées, il faut marcher sur de petits chemins serpentant dans la campagne pour les atteindre. Le programme de Libmanan a donc été ouvert pour venir en aide à ces familles, souvent dans l'incapacité de soutenir les enfants dans leurs études. Le Père Nong est le principal prêtre de Libmanan et il travaille en collaboration très étroite avec Kuya* Allan et Sœur Susan au sein de Caritas, une des branches philippines de Caritas International. Ensemble, ils constituent l'équipe de responsables du programme. Notre interlocuteur privilégié reste Kuya Allan : Il est chargé de toute la logistique du programme Enfants du Mékong. Ses engagements dans les actions sociales et de développements de la zone, ainsi que les liens forts qu'il entretient avec le barangay (l'équivalent de la mairie) font de lui un responsable de programme dévoué à la scolarité des filleuls et qualifié pour les accompagner dans leur développement personnel.

* Kuya : grand frère, signe de respect aux Philippines

Portrait

Charmel Kim, 14 ans

Charmel Kim est une jeune fille de 14 ans qui habite avec sa famille à Libmanan, à près de 10h de bus de Manille.

Sa maman cumule les petits emplois et, lors de la saison des récoltes, elle travaille dans les plantations de riz. Malheureusement, elle s'est récemment blessée à la jambe en travaillant et doit à présent se reposer. Pour compenser, son mari aide dans les champs en plus de son travail habituel. Bien qu'il soit ouvrier dans une usine, son emploi est trop irrégulier et il lui faut donc parfois chercher un autre tra-



vail lors des périodes d'inactivité. Leur maison est très isolée et aucun moyen de transport ne peut être utilisé. Il est donc fréquent que les enfants de ce village abandonnent leurs études avant de les terminer. C'est la raison pour laquelle le parrainage permet à Charmel Kim d'avoir un soutien, un suivi et des encouragements pour aller au bout de ses études.

Charmel Kim souhaite devenir professeur des écoles et, avec 91% de moyenne générale, c'est une élève assidue. Quand on lui demande ce qu'elle aime faire avec ses amis, elle répond qu'ensemble elles s'entraident pour préparer les nombreux exposés pour l'école.

PROGRAMMES DE DEVELOPPEMENT

En 2021, 194 programmes de développement ont été réalisés pour un montant total de 3 888 K€, comprenant les dépenses d'animation et suivi de ces programmes (438 K€).

Soutien social et besoins essentiels

Nombre de programmes : 96 Montant total: 1 185 K€

La priorité est évidemment d'assurer à nos filleuls des conditions de vie décentes afin de créer un environnement propice à leur scolarisation. Pour cela, nous rénovons ou construisons des maisons, nous améliorons les conditions d'hygiène (toilettes, puits...) ou, quand c'est nécessaire, nous apportons un soutien complémentaire en nourriture et en produits d'hygiène, comme nous l'avons fait face à la crise sanitaire ou à la situation catastrophique en Birmanie. Enfin nous pouvons aussi soutenir plus particulièrement des structures sociales pour les enfants en difficulté (protection de l'enfance, orphelinats, handicap...).

Détail des programmes :

- Projets santé, hygiène, nutrition, produits de première nécessité : 64, dont 43 projets COVID

- Construction, rénovation, équipement : 15

- Soutien de structures sociales : 16

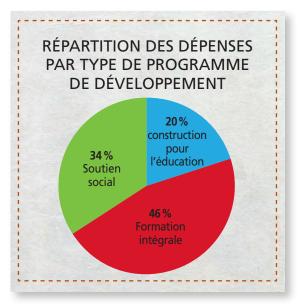
- Projet d'entreprenariat social - Soieries du Mékong : 1

Construction et équipements pour l'éducation

Nombre de programmes : 57

Montant total: 685 K€

Deuxième niveau d'urgence : l'accès à l'école. Le parrainage y participe grandement en assurant un soutien à long terme, mais il n'est vraiment utile que si nos filleuls peuvent effectivement avoir accès à l'école. Comment faire s'il n'y a pas d'école à proximité ? Les programmes de développement nous permettent de répondre à ces besoins, plus ponctuels mais indispensables. Nous construisons ou rénovons des écoles, collèges et lycées quand c'est possible. Pour nos filleuls issus de villages isolés, nous soutenons la construction ou la rénovation de foyers d'accueil proches des écoles, ou encore nous





facilitons le transport par l'achat de vélos ou de véhicules de transport scolaire.

Détail des programmes :

- Construction-rénovation d'écoles : 5

- Construction-rénovation de centres et foyers d'accueil : 27

- Equipement et matériel scolaire : 11

- Transport scolaire: 14

Formation intégrale

Nombre de programmes : 41 Montant total : 1 581 K€



Les programmes de développement « Formation intégrale » comprennent :

- Le fonctionnement de nos centres et foyers gérés en propre :
- 6 centres scolaires au Cambodge (Sisophon, Phnom-Penh, Battambang, Preah Vihear, Samrong, Banteay Chmar)
 - 4 centres scolaires des Philippines (Cebu, Dumaguete, Tuguegarao, Butuan)
 - le Centre de Rangoun en Birmanie
- 72 foyers d'accueil dans ces 3 pays.
- Des bourses d'études, activités pédagogiques, formations (hors des centres scolaires et foyers gérés en propre), camps d'été, ...
- Le fonctionnement de deux maternelles au Cambodge et des garderies de la décharge de Cebu aux Philippines.
- L'application web de formation intégrale, développée avec la société Sikana et démarrée au cours de l'été 2021 :
 - Le but de cette application est de donner un outil à nos formateurs que sont les responsables de programme, les Bambous et les travailleurs sociaux, pour faire progresser les filleuls par le jeu et la réflexion, à l'instar du scoutisme.
 - Dans son format initial, cette application contiendra 220 activités, dont 160 avec des vidéos, en 7 langues (français, anglais, vietnamien, khmer, lao, birman et thaï).
 - Ces activités sont regroupées par thèmes ou parcours, permettant aussi aux formateurs d'animer des sessions de 1 à 3 jours avec des filleuls.



- Un de nos objectifs étant de lutter contre les addictions aux écrans, cette application n'est pas destinée aux jeunes, sauf dans des cas particuliers où des responsables de programme, peu à l'aise avec les technologies modernes, souhaiteraient se faire aider par de plus grands qui seraient comme des chefs scouts auprès des plus jeunes.
- Cette application sera disponible au 2ème semestre 2022.

Quelques programmes réalisés en 2021

THAÏLANDE

→ Rénovation de la cantine de l'école Saint-Mary à Khon Kaen pour faciliter l'accès aux jeunes porteurs de handicap

Bénéficiaires : 20 jeunes porteurs

de handicap

Coût du projet : 13 845 €

L'école pour jeunes porteurs de handicap de Saint-Mary, située à Khon Kaen, capitale de l'Issan, est gérée par les Filles de la Charité. Cette école, soutenue par un programme collectif d'*Enfants du Mékong*, permet d'offrir une scolarité adaptée et spécialisée à des enfants et adultes porteurs de handicaps variés. Cependant, les



bâtiments dans lesquels se situent l'école ne sont absolument pas adaptés, ayant été construits à l'origine pour les lépreux dans les années 1960. La cantine-cuisine avait été aménagée dans les années 90 pour aider à former les descendants des lépreux dans le domaine de la restauration. Ce bâtiment vieux de plus de 35 ans était très endommagé. Non adaptée à des personnes handicapées, la cuisine-cantine faisait obstacle au bon développement des pensionnaires dont les capacités et la mobilité sont réduites. Ce projet consistait donc à rénover le bâtiment actuel afin de le rendre viable aux pensionnaires. La rénovation de cette cantine-cuisine permet à tous les enfants de se retrouver pour déjeuner dans un lieu adapté. Réhabiliter ce bâtiment vient compléter le programme collectif *EdM* pour cette école et permet de soulager le travail de la cuisinière et des professeurs en offrant un cadre vraiment sécurisé.

Déroulement du projet : La rénovation a commencé en mai 2021 et s'est poursuivie lentement à cause de la pandémie (deux travailleurs par jour autorisés sur le chantier selon les exigences du gouverneur de la province de Khon Kaen) jusqu'en septembre 2021. Les derniers travaux ont été terminés le 1^{er} octobre 2021. L'école est toujours fermée depuis fin novembre 2020 selon les instructions gouvernementales mais les professeurs sont impatients de faire découvrir le bâtiment aux jeunes et à leurs familles quand elle rouvrira. Tout a été refait : les murs, le toit, le mobilier, les placards, le sol, l'extérieur avec les conduites d'eau et de gaz. S'est ajoutée la construction de toilettes pour handicapés et de plusieurs lavabos pour le lavage des mains et de la vaisselle.

Témoignage de sœur Albina, Fille de la Charité, responsable du programme : « La rénovation est terminée. Ce fut lent en raison de l'absence de travailleurs à cause de la Covid-19 et des mesures gouvernementales strictes. Le bâtiment est magnifique et nous attendons que les élèves reviennent à l'école et le découvrent. Pour l'école nous attendons l'annonce du gouverneur ou du ministère de l'Éducation pour ouvrir. Ils disent toujours que cela dépend de la situation et de l'augmentation du nombre de cas, car ils redoutent que des élèves ne soient pas vaccinés. Dans notre village, nous avons quelques cas et nous sommes beaucoup plus prudents maintenant pour le bien des personnes âgées et des enfants que nous servons quotidiennement. Mais nous sommes vraiment heureux pour les élèves. Nous savons qu'ils vont aimer le nouveau bâtiment! »

BIRMANIE

→ Aide alimentaire à Sissong et villages alentour, dans l'État Kayah

Bénéficiaires : 1 670 personnes

Coût du projet : 40 552 €

Après le coup d'État du 1^{er} février 2021, les combats font rage en Birmanie. Tous les jours des déplacés fuient leur village et arrivent dans la jungle de la région de Sissong. Ils n'ont même pas de quoi se nourrir. La responsable locale qui nous a contactés nous explique qu'ils vont mourir,



non pas des tirs de l'armée mais de faim. La situation est vraiment urgente. Ce projet consiste donc à apporter une aide alimentaire urgente (sous forme de riz) aux familles de Sissong et des villages alentour.

Témoignage d'Assumpta: « Je vous écris d'urgence ce courrier car, comme vous le savez peut-être déjà, la situation actuelle dans l'État Kayah est l'une des pires de Birmanie. Tous les jours, ils se battent et tirent et les gens fuient ici et là. Puis, ils ont couru vers nous car nous sommes davantage dans la jungle. La plupart des gens ici sont déjà des réfugiés et nous le sommes doublement maintenant. Certains ont apporté un ou deux sacs de riz avec eux, d'autres n'ont rien apporté parce qu'ils n'avaient pas assez de riz pour manger auparavant. Quand je vois cela et que je réfléchis à leur situation, je constate qu'ils ont besoin de beaucoup de choses pour leur sécurité, comme de la nourriture, des médicaments, etc. Mais le plus nécessaire est le riz. Si la situation est toujours la même, ils ne mourront pas par les armes mais de faim. Je suis en train de faire la liste de ces personnes, de ce dont elles auront besoin et du montant que cela coûtera. S'il vous plaît, aidez-les s'il vous plaît. »

CAMBODGE

→ Construction de 4 salles de classe à Sé Soen près de Sisophon

Bénéficiaires : 520 élèves Coût du projet : 92 621 €

Sé Soen est une école accueillant les enfants très pauvres de la banlieue sud de Sisophon. Le bâtiment des maternelles est en bois rongé par les termites et menace de s'effondrer. De plus, l'école connaissant un



afflux d'élèves de plus en plus important, la place vient à manquer. Les professeurs ont dû céder leur bureau et certaines classes n'ont plus de salle attribuée. Ce projet a consisté à construire un bâtiment de 4 salles de classe. *Enfants du Mékong* connaît bien l'école et ses responsables, et a déjà travaillé pour son amélioration (construction de bâtiments pour les primaires en 2008 et le collège en 2009). Mr Suon, le directeur de l'école, est un partenaire de confiance pour *Enfants du Mékong*. Son expérience et son implication à l'égard des enfants est une richesse pour le village de Sé Soen. Le corps professoral est aussi extrêmement impliqué dans la réussite du projet. L'école est située sur une zone

inondable. Nous n'avons pas opté pour une solution sur pilotis car nous constatons que cela est défavorable à l'hygiène (accumulation de déchets sous les bâtiments et présence d'eau stagnante) et plus compliqué à l'entretien. Le terrain a donc été comblé pour que le niveau du rez-de-chaussée soit surélevé.

En ce qui concerne l'éco-responsabilité et l'environnement :

- L'entrepreneur valorise les artisans en leur permettant de mettre en avant leur savoir-faire traditionnel. Il est également soucieux de former les jeunes, notamment à la menuiserie.
- Les employés sont locaux, ce qui développe l'économie et implique la communauté et les autorités locales.
- Le contexte culturel est respecté. D'un point de vue architectural, la décoration du toit respecte un code strict qui prend



en compte l'année de construction et la destination du bâtiment. Les plans d'agencement ont été dessinés par un Khmer qui sait comment les salles seront utilisés.

- La réalisation de ce projet aura un résultat social et économique positif important pour la communauté. Il touchera les élèves actuels et ceux qui pourront être accueillis en plus, ainsi que les familles et le corps enseignant.
- Afin de **limiter l'empreinte carbone**, l'école est conçue pour se passer d'appareils de ventilation ou de refroidissement d'air :
 - La hauteur sous le toit est suffisamment importante pour permettre l'appel d'air chaud vers le haut. Il y aura un espace entre le toit et le mur qui permettra la circulation de l'air.
 - Le toit est en vraies tuiles de bonne qualité (importées de Thaïlande à 50 km). Contrairement à la tôle, l'effet « four » est beaucoup moins ressenti avec cette tuile.
 - Les fenêtres sont fermées par des volets en bois permettant à la fois de bloquer les rayons du soleil et d'apporter de l'air frais à la classe.
 - Enfin, le **bilan énergétique** pour la construction a été très faible.

CAMBODGE

→ Centre Docteur Christophe Mérieux à Phnom-Penh

Bénéficiaires : 194 (157 étudiants, 37 élèves en maternelle)

Coût annuel du projet : 310 793 €

L'objectif du Centre Docteur Christophe Mérieux est de permettre à des élèves motivés, issus de familles très pauvres, de continuer leur scolarité, et de fournir à ces étudiants un cadre de vie et un environnement de travail favorable à leurs études. Au-delà de leur formation scolaire, nous souhaitons apporter aux étudiants une formation humaine complète pour qu'ils se construisent intellectuellement, affectivement et moralement afin qu'ils deviennent des adultes libres et responsables. Comme partout dans le monde, l'année 2021 a été difficile à cause de la Covid. Les écoles et universités ont été majoritairement fermées entre février et octobre. Les étudiants ont été peu présents au Centre

pendant cette période. Mais la plupart sont restés à Phnom-Penh – 120 sur 156 – dans nos foyers d'accueil, encadrés par des volontaires Bambous. Ils ont donc pu suivre dans de très bonnes conditions les cours en ligne de leurs universités et la formation intégrale, en ligne également, normalement dispensée au Centre, où nos équipes ont toujours été présentes dans cette période. La conséquence est qu'aucun des étudiants n'a arrêté ses études. Compte tenu du contexte sanitaire, c'est une belle réussite, fruit du travail des équipes locales qui encouragent et accompagnent les jeunes. Les cours de langues et la formation intégrale (philosophie, géographie, culture générale) ont été dispensés en ligne.

Portrait

Témoignage de Rim Pin, 4^{eme} année

« Je m'appelle Pin, j'ai 22 ans et j'étudie l'économie et le management à l'Université Royale de Droit et de Sciences Économiques. C'est ma quatrième année au Centre Docteur Christophe Mérieux. Lorsque je suis arrivée, c'était un tout nouvel environnement. Je me souviens avoir été impressionnée par le nombre de voitures, les grands immeubles, le trafic constamment blo-



qué... Cela m'a pris une semaine pour mémoriser le trajet de mon foyer jusqu'à mon université. Les Bambous ont organisé différents team buildings : des jeux amusants pour faire connaissance les uns avec les autres. C'était un accueil très chaleureux. J'aime bien le fait de donner des responsabilités aux étudiants comme l'organisation des fêtes, l'assistance à des cours, etc. Cela nous apprend à être indépendants et responsables. L'expérience de la vie ensemble est unique, les autres étudiants de mon université n'ont pas cette chance. Nous pouvons nous entraider dans notre travail. Habiter dans un foyer de 17 personnes avec des caractères différents m'a appris à m'adapter aux autres.

Mes meilleurs souvenirs de mes années ici sont les fêtes, car nous dansons tous ensemble! Parfois, lors de certaines cérémonies comme la remise du diplôme « True Leadership » remis à la fin des 4 ans passés dans le Centre, certaines personnalités sont invitées, comme des ministres ou des personnes de l'ambassade de France. Lorsqu'ils ne peuvent pas venir, ils envoient leur représentant. Si je devais retenir une valeur que j'ai apprise ici et que j'aimerais garder toute ma vie, c'est la fraternité. Ici, nous sommes tous frères et sœurs! »

Animation et suivi des programmes de développement

Les coûts d'animation et de suivi des programmes de développement sont en diminution à 438 K€.

Comme indiqué en page 65, ils comprennent les salaires et les indemnités Bambous qui s'y rapportent, les indemnités de quelques responsables de programme de développement et une partie des frais généraux du bureau d'*EdM* à Bangkok.

LES VOLONTAIRES BAMBOUS

Les Bambous sont des volontaires qui partent un an ou plus, au service d'*Enfants du Mékong*. **Depuis 33 ans**, une soixantaine de jeunes sont envoyés en mission chaque année. Ils sont « les yeux et les oreilles » de l'association sur le terrain et maintiennent la relation d'amitié avec ceux que nous aidons.

Ils soutiennent les populations locales par leur présence simple et aimante. Les missions sont diverses : gestion de foyers de jeunes, coordination de programmes de parrainages, supervision des projets de développement, réponse aux demandes de nos responsables locaux, animation dans les centres, les paroisses, les patronages...



Les missions Bambous

Les missions Bambous sont nombreuses. La plupart consistent à **coordonner les programmes de parrainages**. Il s'agit d'aller partout où *Enfants du Mékong* soutient des filleuls, de les visiter, de les encourager dans leur scolarité, de les aider à discerner leurs perspectives d'avenir et à faire de bons choix... Et bien évidemment d'informer les parrains de la vie des programmes de parrainages par l'élaboration de rapports et la tenue d'une comptabilité claire et transparente.

D'autres missions plus sédentaires consistent à **gérer**, **avec des travailleurs sociaux du pays**, **les foyers** *Enfants du Mékong*. Ces foyers permettent à des jeunes ne pouvant avoir accès à l'école dans leur village de venir étudier dans de bonnes conditions. Les Bambous participent activement à la vie quotidienne : ils mettent en place une pédagogie, sont à l'écoute des jeunes, les entraînent à des activités sportives, éducatives, intellectuelles. Grands frères ou sœurs, éducateurs, les Bambous en charge des foyers cumulent les rôles auprès des filleuls avec un unique objectif, les faire grandir.

Une aventure humaine hors du commun

Pleurer, rire, souffrir, respirer avec son prochain, avec les enfants, avec les responsables locaux, permet de les comprendre dans leur intégralité. Les Bambous vivent au cœur des problèmes quotidiens des familles, des enfants. Immergés là où personne ne va, les Bambous reçoivent autant qu'ils apportent. Le don d'une année de leur vie révèle leurs talents de manière exceptionnelle.

La responsabilité première des Bambous est d'accompagner les éducateurs pour faire grandir intellectuellement, moralement et affectivement les jeunes dont *Enfants du Mékong* a la charge. Les Bambous participent à l'accompagnement des enfants pour qu'ils deviennent des adultes responsables et soucieux du bien commun, et qu'ils puissent à leur tour rendre ce qu'ils ont reçu.

Le VSI (Volontariat de Solidarité Internationale), un statut avantageux

Les Bambous partent en mission sous contrat VSI. *EdM* bénéficie de l'agrément VSI depuis 10 ans, conféré par le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères. Ce dispositif est encadré par la loi du 23 février 2005 et présente **de nombreux avantages**: une formation avant le départ, une indemnité de subsistance (non imposable), la prise en charge des frais de voyage, une assurance responsabilité civile, une couverture sociale, une mutuelle complémentaire ainsi qu'une assurance rapatriement sanitaire et une aide à la réinsertion au retour.

Financement

Le total des dépenses liées aux missions Bambous en 2021 (formation, assurances, indemnités pour la vie quotidienne, transports…) s'est élevé à 441 K€. Elles sont principalement réparties dans le COD en animation des parrainages et des programmes de développement. Les recettes affectées à ces missions ont représenté 71 K€ sans compter la subvention du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (109 K€) qui couvre les frais de formation, de suivi administratif et d'aide à la réinsertion au retour de mission.

Le retour des Bambous sur le terrain

En mars 2020, comme le monde entier, l'Asie s'est fermée pour faire face à la pandémie de la Covid. **Nombre de Bambous n'ont pas pu poursuivre leur mission**, et après avoir été confinés, la plupart sont rentrés en France. L'année 2020-2021 a été complexe et l'envoi de volontaires très restreint. Seul le Cambodge a continué de délivrer des visas. Heureusement, le fonctionnement opérationnel d'*Enfants du Mékong* a permis à nos responsables locaux de poursuivre l'action malgré l'absence de volontaires. Néanmoins, le soutien moral, les conseils, l'écoute simple en amitié, ont manqué. Nos responsables de programme de parrainages ont commencé à exprimer de plus en plus clairement à quel point les Bambous étaient une vraie bouffée d'oxygène et un appui non négligeable. Il était grand temps qu'ils reviennent apporter soutien amical et aide à la bonne gestion des opérations.

Malgré cette grande incertitude d'ouverture des frontières et de délivrance de visas, **EdM** a poursuivi le recrutement de jeunes prêts à s'engager. Contre toute attente, les candidats étaient encore au rendez-vous alors même que nous ne savions absolument pas si les frontières allaient rouvrir. Les jeunes Français, après 18 mois de confinements à répétition, d'études ou de travail derrière un écran, avaient soif d'aventure, de sens, de découvertes.

En mai 2021, nous avons obtenu à nouveau des visas pour la Thaïlande, puis des visas supplémentaires pour les Philippines en septembre. Ainsi, les Bambous étaient 19 en janvier 2021 et 35 fin décembre : 16 au Cambodge, 15 aux Philippines et 4 en Thaïlande. Trois visas supplémentaires ont été accordés pour la Thaïlande début 2022. Le Laos et le Vietnam donnent des signes encourageants de réouverture courant 2022. Le retour des Bambous sur le terrain est accueilli avec grande joie par les responsables de programme et les équipes d'Enfants du Mékong en Asie!



Portraits

Matthieu et Cécile dans la tempête!

Cebu, jeudi 16 décembre, alors que nous préparions une fête de Noël pour les filleuls du bidonville d'Inayawan, Odette s'est invitée à l'improviste. Tonitruante, elle a frappé aux portes de la ville de Cebu City après s'être heurtée encore plus violemment aux îles de Mindanao et de Bohol, semant le désastre derrière elle. Odette (aussi prénommé Rai en code international) est un super typhon qui a dévas-



té l'est des Visayas, la région centrale de l'archipel. Leyte, Negros et de nombreuses autres îles ont subi les mêmes assauts violents de la nature en colère. Car le typhon était d'une grande violence : des pluies diluviennes, cinglantes, des vents assourdissants dépassant 200 km/h, soulevant les toits de tôle ou même de plus robustes, démolissant des murs, balayant barrières, poteaux, emportant les enseignes commerciales et explosant baies et vitrines sur son passage. Forcément, face à pareil déchaînement, nous ne pouvions que nous inquiéter pour la vie de ceux que nous côtoyions depuis quelques mois.

En un certain sens, les Philippins nous donnent une véritable leçon de vie : dès le lendemain de la catastrophe, les voilà qui se sont tous mobilisés pour dégager les rues encombrées d'arbres, de câbles électriques, de verre et autres projectiles ou déchets. Au Centre *Enfants du Mékong* de Cebu City, sourire aux lèvres, les 56 étudiants parrainés nettoient, coupent les arbres tombés, récupèrent ce qu'ils peuvent... La joie est présente. Ce vendredi, où le soleil brille à nouveau, un étudiant s'est exclamé : « Tant qu'il y a de la lumière, il y a de l'espoir ! » Quelle belle leçon ! Malgré les difficultés, ils arrivent à trouver les éléments positifs qui permettent d'avancer. Ils sont magnifiques de courage et d'entrain

Comptabiliser et reconstruire

À Cebu City, ville dense, polluée et poussiéreuse, chaque arbre avait son importance. Avec ce typhon, le vert de la ville s'atténue encore. Dans le petit Centre Enfants du Mékong d'Inayawan, le manguier près de la cuisine, avalé par le typhon, a entraîné dans sa suite le préau, lieu essentiel pour la communauté. S'y rassemblaient les jeunes du programme, les parents lors des formations, les volontaires philippins qui y organisaient et y distribuaient chaque semaine des paniers alimentaires pour 150 familles du quartier, les préparations des déjeuners des enfants des crèches... Il faudra le rebâtir. Ate Helen, la responsable du Centre d'Inayawan, est une femme incroyable qui, du haut de son mètre soixante, a su ériger, orchestrer et accompagner ce beau programme de parrainages qui regroupe 49 filleuls actuellement, 98 personnes âgées, une centaine d'enfants en garderies et leurs parents : toute une communauté qui vit grâce à elle et aux parrains et marraines de l'association. Ate Helen, deux jours après le typhon, encore émue, se sent dépassée. Nous essayons de la rassurer et de lui apporter notre soutien. Heureusement, Ate Helen ne se laisse jamais abattre très longtemps. Comme toujours elle est incroyable et encore une fois elle va nous aider afin qu'ensemble nous puissions noter les dégâts, comptabiliser les besoins, faire des devis... pour reconstruire! Tant qu'Ate Helen et sa communauté sont là, l'âme et la joie du quartier perdurent.

MISSIONS SOCIALES EN FRANCE

Opération « J'ai un rêve »

Anciennement appelées « Opération cahiers crayons » dans les années 2000, puis « Écoliers solidaires » plus récemment, les interventions d'*EdM* dans les écoles et universités ont été rebaptisées l'an dernier « J'ai un rêve » !

« J'ai un rêve » est notre projet de sensibilisation à l'éducation dans les écoles françaises. Notre volonté profonde est de faire prendre conscience aux élèves, par des témoignages sur la vie des enfants pauvres d'Asie, de la chance qu'ils ont d'aller à l'école et de la nécessité de persévérer dans le travail, de développer des valeurs de solidarité et d'entraide, et d'éveiller leur esprit critique. L'idée est aussi de leur donner envie d'agir pour construire de manière collective un monde plus juste, solidaire et durable. Le projet s'est beaucoup structuré en 2021 malgré un contexte de Covid très difficile. À chaque nouvelle intervention dans une école, un petit livret de progression est donné à chaque élève en fonction du niveau (primaire, collège ou lycée). Sur l'année 2021, plus de 6 500 élèves ont pu être sensibilisés, principalement en primaire et collège. Les écoles ayant

fait appel à *Enfants du Mékong* sont réparties un peu partout en France, et nous sommes aussi intervenus dans des établissements en Belgique.

L'objectif de cette action est devenu pédagogique pour faire grandir la jeunesse en France sur les sujets cités plus haut. Il arrive que des fonds soient collectés à l'occasion des interventions, mais ce n'est pas un but en soi. Il nous est donc apparu assez naturel que cette opération prenne place désormais en missions sociales et non plus en communication et développement des ressources. Le coût total de l'opération pour l'année 2021 est de 25 620 €.



Soutien du Master action humanitaire et sociale à l'IRCOM à Angers

Un soutien de 10 000 € a été octoyé à l'Institut Pedro de Bethancourt, qui est le Master action humanitaire et sociale de l'IRCOM à Angers. Ce master, dont *Enfants du Mékong* est cofondateur, forme les cadres de l'action humanitaire et sociale. Nous employons régulièrement des étudiants ou anciens comme stagiaires, Bambous ou salariés. Nous sommes également membres du Conseil de perfectionnement du master, ce qui nous permet de formuler des observations sur la formation des étudiants qui intègrent les métiers de l'humanitaire.

Les deux autres projets en France sont le soutien des études de notre ancienne responsable de programme en Chine et le soutien d'une personne vietnamienne isolée ancienne réfugiée boat-people.

Les projets d'EdM en France en 2021 s'élèvent à 49 742 €.

II) FRAIS DE RECHERCHE ET DE TRAITEMENT DE FONDS

Depuis 60 ans, l'esprit de la communication et de la recherche de fonds chez *Enfants du Mékong* s'est construit autour de quelques piliers qui nous sont très chers :

- **Un refus du misérabilisme** : nous respectons la dignité des enfants que nous aidons et de leur famille et nous refusons la promotion d'images choquantes ou dégradantes. Nous privilégions une communication tournée vers des solutions porteuses d'espérance.
- La protection de nos donateurs et parrains : ni vente, ni prêt, ni location de nos fichiers depuis 1958 et un dossier de conformité RGPD tenu à jour.
- **Un suivi rigoureux et personnalisé :** chaque projet soutenu fait l'objet d'un rapport personnalisé (bilan financier, photos, témoignages, évaluation de l'efficacité pour les bénéficiaires).
- Nous avons construit au fil des ans une stratégie de communication essentiellement basée sur le bouche-à-oreille, dans un esprit familial, en limitant au maximum les dépenses, notamment grâce à des partenariats de communication qui nous offrent des supports de publicité.

Les dépenses de recherche et de traitements des fonds comprennent :

- Les dépenses qui concernent directement la communication et la recherche de fonds (événementiel, communication digitale et écrite, achat d'espace publicitaire, ...)
- Les outils de collecte comme les logiciels qui permettent de parrainer et faire des dons en ligne
- Les salaires et les dépenses courantes rattachées au service communication et recherche de fonds
 - Les frais de ventes des étoles des *Soieries du Mékong* (voir page 35)

Le montant total des frais de recherche et traitement de fonds s'élève à 1 357 K€, en hausse de 17 %. Là encore, l'année 2020, où très peu d'événements ont été réalisés, reste une année particulière. Par rapport à l'année 2019, ces dépenses sont légèrement en baisse de 4 %, ce qui montre qu'elles restent très maitrisées.



Développement des parrainages

Plusieurs opérations digitales ont été proposées cette année pour suciter des parrainages :

- Délégations et programme Ambassadeurs : Plus de 100 ambassadeurs et 75 délégations, tous bénévoles, mettent à profit leur dynamisme, leurs idées pour trouver de nouveaux parrains. Malgré le contexte de la Covid, nos délégations ont relancé leurs évènements : une exposition photo tournante a été présentée dans plus de 15 villes avant l'été 2021 et de nombreux autres événements ont été programmés à l'automne, dans un contexte poutant délicat. En septembre, la « réunion de famille », qui



n'avait pu avoir lieu en 2020, a pu rassembler pour deux jours à Asnières ces délégués et ambassadeurs très engagés pour le développement et le rayonnement d'*EdM*.

- Rentrée des classes : lors de l'opération de « Rentrée solidaire », l'association a mis en avant 25 profils de lycéennes, lycéens, élèves du collège à la primaire, afin de créer une classe interactive comme elles existent en France. Cette opération remporta un grand succès et tous les enfants furent parrainés en 15 jours.
- LinkEDM: Et si un avocat parrainait un étudiant en droit? Et si un médecin parrainait un étudiant en médecine? En s'inspirant du réseau social LinkedIN, une opération a été proposée pour parrainer des étudiants aux Philippines. En moins de 15 jours, 24 étudiants ont été parrainés grâce à cette opération originale.

Lancement du jumelage

Enfants du Mékong a, une nouvelle fois, innové en proposant une nouvelle façon d'aider: le jumelage. Lancé en octobre 2021, le jumelage est l'équivalent du parrainage pour une enseigne, un magasin, une structure collective. Par exemple, une agence immobilière, une maison de retraite, une boulangerie peuvent à présent être jumelées avec un centre scolaire d'Enfants du Mékong au Cambodge. Le jumelage est une formule clé en main pour engager votre entreprise (PME, TPE) dans une démarche RSE (Responsabilité Sociale des Entreprises). L'association espère ainsi financer une partie de ses centres scolaires au Cambodge et créer un lien durable entre les structures jumelées.

Medias et communication

Plusieurs partenariats clés ont été lancés en 2021 et ont permis à l'association de rayonner dans divers médias :

- Radios RCF et Radio Notre Dame : La chronique hebdomadaire « Loin des yeux, près du cœur » permet à *Enfants du Mékong* de rayonner auprès des nombreux auditeurs.
- Ouest France : Un partenariat avec le groupe Ouest France est lancé, plusieurs chroniques sur la Birmanie sont diffusées par ce groupe de presse.
- Influenceurs et communautés : De nombreux influenceurs et personnalités diffusent les appels d'*Enfants du Mékong* : Enora Malagré, Gil Alma, Hom Nguyen, Yael Naïm, Fabien Olicard...

Notre opération de Noël 2021 remporta un beau succès médiatique : 45 000 visiteurs sur notre site internet, 39 médias ont relayé l'opération et près de 550 parrainages en ont résulté.

Développement des ressources

PARTENARIATS INNOVANTS

Plus de 50 entreprises et fondations soutiennent l'action d'*Enfants du Mékong*. Parmi ces soutiens, plusieurs partenariats particulièrement innovants sont à souligner en 2021 :

- Le groupe Feu Vert, partenaire historique de l'association a proposé à tous ses salariés et clients de courir pour un projet de construction d'école au Cambodge grâce à l'application KM for Change. Cette



opération a donné une belle visibilité à l'association ainsi qu'au projet soutenu. En fin d'année, ce même partenaire a proposé à tous ses clients, à l'occasion d'un email pour souhaiter ses vœux, de soutenir *Enfants du Mékong*. Plus de 3 Millions de clients furent ainsi sensibilisés.

- **Le groupe Armor** a offert à *Enfants du Mékong* 2 000 panneaux solaires qui ont été envoyés par bateau en Thaïlande. Notre association a en parallèle acheté des lampes solaires sur batterie afin de distribuer des kits complets à destination de villages n'ayant pas accès à l'électricité.
- Le fonds de dotation Biomerieux a choisi *Enfants du Mékong* pour un programme pluriannuel de soutien autour de la petite enfance avec pour objectif de protéger les enfants dès le plus jeune âge, stimuler leurs aptitudes, leur donner le goût de l'école et accompagner la parentalité.

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Le contexte de la Covid n'a pas aidé le développement de la collecte à l'international. Cependant, l'association a pu renforcer sa présence aux États-Unis grâce à plusieurs philanthropes et au partenariat lancé l'année précédente avec Give2Asia. Durant l'année 2021, une délégation a aussi été lancée aux Pays-Bays, dans l'espoir de trouver des donateurs dès 2022. Enfin, en



Asie, plusieurs délégations ont maintenu des actions malgré toutes les restrictions, notamment à Hong-Kong grâce à une belle exposition d'art contemporain.

LEGS ET LIBÉRALITÉS:

Le développement des legs est considéré comme majeur pour pérenniser le financement de l'association dans les prochaines années. Une marraine, Jeannine L, nous confiait il y a quelques mois : « J'ai eu la chance d'aller à l'école et de recevoir une éducation. J'ai toujours été sensible à la situation de tous ces enfants qui ont une vie difficile. Aujourd'hui, je suis à la retraite, mais cela ne m'empêche pas de penser à demain. Je veux continuer d'être utile et laisser derrière moi l'espoir d'un meilleur avenir. C'est pour cela que j'ai décidé de transmettre mes biens à Enfants du Mékong ».

III) FRAIS DE FONCTIONNEMENT ET AUTRES CHARGES

Les frais de fonctionnement et autres charges s'élèvent à 702 K€. Ils sont stables par rapport à 2020. En revanche, leur part relative à l'ensemble des dépenses diminue de 5,6 à 5,0 %. Ils comprennent les salaires et autres charges des services centraux. Le détail de ces frais de fonctionnement est donné en page 65.

De façon générale, les frais de fonctionnement et les frais des autres services pour des actions engagées au siège sur des sujets concernant les systèmes d'information, la communication, et le fonctionnement général de l'association sont fortement réduits grâce à des dons en matériel, à la présence de nombreux bénévoles et de personnes détachées de leur entreprise en mécénat de compétence. Nous avons ainsi au siège depuis 2019 deux salariés d'AXA, proches de la retraite, mis à la disposition d'*EdM* et payés par AXA. L'ensemble des soutiens dont nous bénéficions sont comptabilisés dans les contributions volontaires en nature, qui sont détaillées page 66. Elles figurent également en bas du COD en pages 14 et 50.

Et c'est sans compter les salariés régulièrement sollicités le soir ou le week-end, ou à l'heure du déjeuner pour accueillir nos invités et remplir différents services. J'en profite ici pour rendre un hommage appuyé à la remarquable équipe vaisselle du jeudi!

IV) ÉLÉMENTS COMPLÉMENTAIRES

Soieries du Mékong

En 2021, le projet Soieries du Mékong a poursuivi sa dynamique. Pour accroître son impact social, nous avons renforcé notre capacité de production au Cambodge et avons intensifié nos efforts commerciaux pour trouver des débouchés aux produits :



- Deux sessions de formation ont été engagées pour des apprenties tisserandes. Au terme de leur formation de 4 mois, 16 nouvelles tisserandes sont venues renforcer les équipes et peuvent ainsi améliorer leur condition de vie et celles de leur famille. Au niveau des conditions de travail, un audit mandaté par un client Grand Compte nous a permis d'améliorer la sécurité au travail. La rémunération des tisserandes et des employés a été revue pour maintenir l'attractivité de nos emplois face à la concurrence de la Thaïlande toute proche. Nous avons également décidé d'améliorer et d'agrandir progressivement nos ateliers.
- En ce qui concerne les ventes, après une année 2020 marquée par une bonne résistance malgré la crise sanitaire, 2021 a permis de poursuivre notre croissance avec des ventes en progression en France de 6 % à 336 K€ alors que les ventes en Asie ont encore beaucoup souffert de l'absence de touristes. Internet et les Grands Comptes restent les moteurs de croissance des ventes.

En concertation avec le Commissaire aux Comptes les charges sont réparties comme suit dans le COD :

- Les achats de produits finis à nos ateliers de Banteay Chhmar, cœur du projet social, ont atteint 166 K€ pour près de 7 000 pièces produites. Cette ligne de dépenses est affectée en mission sociale car elles contribuent directement au projet social *SdM* en permettant aux tisserandes, aux employés et à leur famille de vivre tout au long de l'année du fruit de leur travail.
- Les autres frais de *SdM* en France s'élèvent à 162 K€, et correspondent aux activités de conception et de commercialisation des produits ainsi qu'aux charges de notre plateforme de vente sur internet. Cette ligne de dépenses est affectée en frais de collecte et traitement des ressources car elles contribuent directement à la vente des produits.

Au Cambodge, l'équipe SdM se compose de 32 salariés, de 36 tisserandes et de 2 VSI.

En France, l'équipe est stable avec une salariée directrice opérationnelle, une bénévole, un mécénat de compétences et une apprentie. Au Cambodge, pour retrouver les conditions d'avant Covid, un second VSI a rejoint le projet pour engager des actions de R&D avec une attention particulière donnée à l'amélioration de la qualité, élément essentiel pour renforcer notre capacité et notre rentabilité.

Reports en fonds dédiés de l'exercice

Les reports en fonds dédiés de l'exercice sont les dons ou libéralités affectés reçus en 2021 mais encore non utilisés au 31 décembre 2021. Leur montant est de 2 677 K€.

Ils sont constitués des parrainages et suppléments reçus en décembre 2021, versés en janvier 2022, ainsi que des dons affectés reçus en 2021 pour les missions des volontaires Bambous et les programmes de développement, en particulier les centres scolaires et foyers d'accueil qui représentent des dépenses récurrentes pour lesquelles les dons sont recherchés très en avance.

Ils sont inclus dans le tableau des fonds dédiés p. 45, qui comprend tous les fonds dédiés non utilisés de 2021 et des années précédentes.

Emploi des ressources collectées auprès du public, utilisées en 2021

Nous mentionnons chaque année un indicateur qui est l'emploi des ressources collectées auprès du public. Il s'agit du montant des dépenses financées par la générosité du public. Il est naturellement très important, les ressources d'*EdM* étant à 95,5 % issues de la générosité du public.

L'emploi des ressources collectées auprès du public s'élève à 13 389 K€.





Les ressources de l'exercice

Depuis 2020, la nouvelle comptabilité des associations a une incidence sur la répartition des ressources.

En effet, elles sont maintenant réparties en 3 postes comme suit :

I) PRODUITS LIÉS À LA GÉNÉROSI-TÉ DU PUBLIC. Il s'agit du montant des dons et parrainages effectués par des personnes physiques et privées, et également par des personnes morales privées : écoles, entreprises, fondations, clubs services... Cela comprend aussi les produits financiers liés à ces dons.

II) PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉ-ROSITÉ DU PUBLIC. Pour *EdM*, il s'agit uniquement des ventes réalisées : ventes diverses et ventes des produits *Soieries du Mékong*.



III) SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS. Ce sont les subventions versées par l'État.

Les ressources de l'exercice 2021 s'élèvent à 14 389 392 K€. Elles sont en augmentation de 4 % par rapport à 2020 (13 825 K€). Le graphique en page 9 sur l'évolution des ressources ces 10 dernières années montre la **dynamique de croissance** de l'association. Le niveau de ressources élevé en 2019 était le fruit d'un leg important.

I) PRODUITS DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les produits de la générosité du public comprennent la totalité des dons, legs et autres libéralités. Ils représentent 95,5 % des ressources d'*EdM*.

Sur ces produits:

- Le montant des parrainages s'élève à 8 060 K€ (dont 218 K€ en autres dons affectés service correspondant à l'abonnement au magazine), soit 56 % des ressources totales. C'est un point très positif du fonctionnement de l'association qui montre la capacité d'*Enfants du Mékong* à répondre avec fidélité et constance aux besoins des enfants parrainés par le formidable vecteur que constitue le parrainage. Mais comme évoqué en page 9, la part du parrainage dans les ressources tend à diminuer ces dernières années et nous devons être vigilants sur ce point. Le taux de reversement des parrainages s'élève à 79 %.
- Les suppléments filleuls et programmes sont constants à 262 K€. Ils sont reversés en totalité sur le terrain ou pour le programme de parrainages.
- Les dons affectés pour les missions Bambous ont à nouveau augmenté (270 K€), ce qui correspond à la reprise progressive des missions Bambous tout au long de l'année 2021.
- Les dons affectés pour les programmes de développement sont en légère hausse à 3 453 K€. Ces dons proviennent essentiellement d'entreprises privées, de fondations et de particuliers. Plusieurs parmi eux nous soutiennent de façon conséquente et fidèle, parfois depuis de nombreuses années. Ce qui veut dire que la récurrence des ressources, comprenant les parrainages, plusieurs dons importants très fidèles et la subvention du MAE pour les Bambous, se situerait plutôt autour entre 65 et 70 %.
- Les dons manuels non affectés sont stables (564 K€) par rapport à 2019. Ils sont très importants pour l'association car ils permettent de financier des projets sans ressources affectées et une partie des frais de fonctionnement.
- Legs et autres libéralités : ils sont d'un montant de 1 104 K€, plus important qu'en 2020. 15 legs ont été reçus au cours de l'année 2020.
- Les autres produits liés à la générosité du public sont les produits financiers de placements pour 24 K€.

II) PRODUITS NON LIÉS À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC

Les seuls produits non liés à la générosité du public sont :

- les ventes des *Soieries du Mékong*, pour un montant de 336 K€ (voir commentaires en page 35),
 - une vente aux enchère de vin réalisée en mars 2021 pour 37 K€,
 - les ventes réalisées par les délégations,
 - les aides à l'apprentissage.

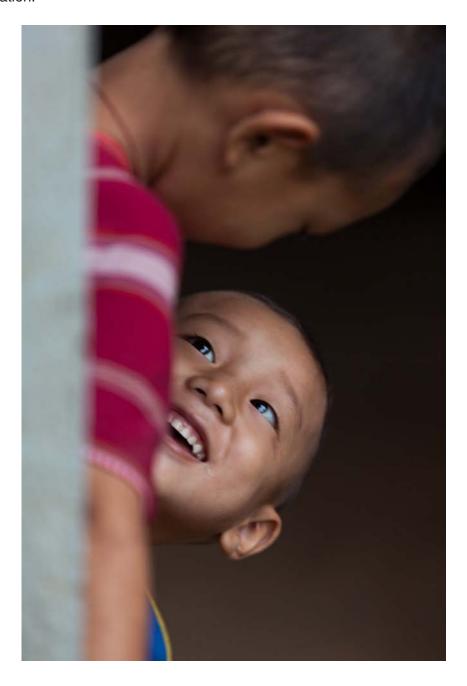
Les produits non liés à la générosité du public représentent 3,5 % des ressources de l'association.

III) SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS

Enfants du Mékong a obtenu en février 2013 l'agrément du Ministère des Affaires étrangères, renouvelé en 2018, lui permettant de soutenir administrativement les volontaires Bambous.

Seulement une trentaine d'ONG détiennent cet agrément. Il a permis de recevoir au cours de l'année 2021 une subvention d'un montant de 145 K€, qui subvient aux besoins en recrutement, au suivi en mission, à l'aide au retour des Bambous et qui comprend également une aide à leur réinstallation.

Les subventions et autres concours publics représentent 1 % des ressources de l'association.



IV) ÉLÉMENTS COMPLÉMENTAIRES

1) RATIO « COÛTS D'APPEL À LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC /TOTAL DES FONDS COLLECTÉS AUPRÈS DE LA GÉNÉROSITÉ PUBLIQUE »

Il est égal 8,1 % (1 114 K€/13 739 K€). Ce ratio montre la maîtrise des dépenses de l'association pour collecter des fonds (dons et parrainages).

Cette maîrise des dépenses est une conséquence du développement d'EdM:

- Par ses réseaux très fidèles de donateurs très engagés, de délégués en France et à l'étranger, d'anciens Bambous et de parrains qui ont à cœur de faire connaître le parrainage et l'association,
- L'utilisation optimisée des réseaux sociaux et d'outils digitaux dont les coûts opérationnels sont très maîtrisés.

La politique de développement exclut tout type d'opération qui consiste à aller chercher des donateurs en achetant des fichiers, en faisant du « street marketing » ou en réalisant des campagnes d'affichage grand public.

2) TRÉSORERIE DE PRÉCAUTION

Pour mener à bien son activité avec un souci de pérennité, *Enfants du Mékong* a été amené à constituer une trésorerie de précaution. Elle peut être définie comme la trésorerie nécessaire qui permet à l'association de faire face à ses engagements récurrents, malgré une baisse significative de ses ressources pendant un laps de temps donné.

Une baisse significative des ressources pourrait être provoquée par :

- Une désaffection massive des parrains et donateurs (phénomène de crise nationale ou internationale, détérioration de l'image des ONG, événement négatif concernant directement *Enfants du Mékong*).
- La détérioration de tout ou partie de notre système d'information ou du système bancaire français, qui bloquerait, entre autres, le prélèvement bancaire mensuel.

En tenant compte de ces hypothèses, la trésorerie minimum a été évaluée à 1 850 000 €.

La trésorerie réelle de l'association était d'un montant de 8 449 703 € au 31 décembre 2021, ce qui montre sa bonne santé financière. Sur ce montant, 5 069 341 € sont constitués de dons reçus affectés à des programmes déterminés, qui seront dépensés à partir du 1^{er} janvier 2022. Les fonds qui sont réellement disponibles en cas de nécessité s'élèvent donc à 3 380 362 €



Etat financier 2021

BILAN ACTIF ET PASSIF ET TABLEAUX DÉTAILLÉS
COMPTE DE RÉSULTAT
COMPTE DE RESULTAT PAR ORIGINE ET DESTINATION
COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES
AUPRÈS DU PUBLIC



	Montant net 2020	,20 936 320,20 ,89 2 782 793,45 ,00 0,00	00'0	.99 280 023,44 ,08 3 999 137,09	0,00 0,00 .0,86 4 950 246,07	,86 4 950 246,07	00'0 00'0	00'0 00'0		0,00 0,00 0,00 0,00 89,73 111715,39 88,94 269,308,37 0,00 0,00 86,84 131 129,84	00'0 00'0	,51 512 153,60	0,00 4 661,96
	Montant net 2021	936 320,20 3 062 816,89 0,00		214 010,99 4 213 148,08	0,00 5 069 340,86	5 069 340,86	Õ Õ	o o		0,00 0,00 0,00 212 838,73 262 648,84 0,00	Ö	491 514,51	Õ
BILAN PASSIF (en euros)	RUBRIQUES	FONDS PROPRES Fonds propres sans droit de reprise Écart de réévaluation Réserves Report à nouveau	Fonds propres avec droit de reprise Apport Legs et donations Subvention d'investissement sur biens renouvellables par Résultat sous contrôle de tiers financeurs Écart de réévaluation Subvention d'investissement sur biens non renouvelables Provision réglementées Droits des propriétaires (commodat)	RÉSULTAT DE L'EXERCICE TOTAL (I)	Sur subvention de fonctionnement Sur autres ressources	TOTAL (II)	00 Provisions pour risques C Provisions pour charges A Provisions pour charges	TOTAL (III)		Emprunts obligataires Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits Emprunts et dettes financières divers (dont emprunts participatifs) Avances et acomptes reçus sur commandes en cours Dettes foumisseurs et comptes rattachés Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes Autres dettes	iul, Produits constatés d'avance	TOTAL (IV)	Écarts de conversion passif
		EK∧ES	FONDS PROPRES ET RESE		DIE8 AD8	FOI	SÖNES IONISION	PO PO T3		DELLES	Compte régul,		
	Montant net 2020	0,00 110 511,64 0,00	311 203,33 303 066,18 72 987,67 0,00	289 712,45 0,00	0,00 0,00 6 836,81	1 094 318,08	00'0	0,00	821,17	30 700,00 0,00 41 897,06 0,00 0,00 6 834 090,39 1 298 257,27	41 311,68	8 359 498,57	12 382,07
	Montant net 2021	0,00 33 544,90 0,00	311 203,33 275 239,61 63 378,72 0,00 0,00	289 712,45 0,00	0,00 6 836,81	979 915,82	862,70	0,00 110 892,48	00'00	107 187,36 0,00 44 104,47 0,00 6 478 412,85 1 971 290,62	77 621,71	8 790 372,19	3 7 15,44
uros)	Amortissement Dépréciation (2)	0,00 310 518,94 0,00	0,00 1 674 082.96 310 708.50 0,00	118 000,00 227 485,33	00 00 00 00 00 00	2 640 795,73	00'0	00'0	00'0	0,00 0,00 108 807,77 0,00 55 410,00	00'0	164 217,77	00.00
BILAN ACTIF (en euros)	Montant brut	0,00 344 063,84 0,00	311 203,33 1 949 322,57 374 087,22 0,00	407 712,45 227 485,33	0,00 0,00 6 836,81	3 620 711,55	862,70	0,00 110 892,48	00'00	107 187,36 0,00 152 912,24 0,00 6 533 822,86 1 971 290,62	77 621,71	8 954 589,96	3 715,44
BILAN A	RUBRIQUES	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES Frais d'établissement Frais de dévelopement Concessions, brevets et droits assimilés Fonds commercial	Aures immobilisations incorporelles Immobilisations incorporelles en cours		Autres titres immobilisés Préts Autres immobilisations financières	TOTAL (I)	STOCKS Matières premières et autres approvisionnements En-cours de product: de biens & services		Avances et acomptes versés sur commandes	CRÉANCES Usagers et comptes rattachés Comptes affiliés Autres créances DIVERS Valeurs mobilières de placement Instruments de trésorerie Disponibilités	Charges constatées d'avance	TOTAL (II)	Frais d'émission d'emprunt à étaler A Prime de remboursement d'obligations (IV) Control de conversion actif (V)

	IMMOBILIS	SATIONS	en eur	os)		
RUBRIQUES	Valeur brute début exercice	Augmenta. par réévaluation	Acquisitions apports, création virements	Diminutions par virement	Diminutions par cessions mises hors service	Valeur brute fin d'exercice
Frais d'établissement et de recherche	0,00					0,00
Autres immobilisations incorporelles	452 793,88	0,00	0,00	0,00	108 730,04	344 063,84
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	452 793,88	0,00	0,00	0,00	108 730,04	344 063,84
Terrains	311 203,33	0,00	0,00	0,00	0,00	311 203,33
Constructions sur sol propre	1 274 762,06	0,00	0,00	0,00	0,00	1 274 762,06
Constructions sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions installations générales	671 177,79	0,00	0,00	0,00	0,00	671 177,79
Installations techniques et outillage industriel	3 382,72	0,00	0,00	0,00	0,00	3 382,72
Installations générales, agencements et divers	171 677,62		0,00	0,00	0,00	171 677,62
Matériel de transport	15 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15 000,00
Matériel de bureau, informatique et mobilier	201 625,50	0,00	7 920,97	0,00	22 136,87	187 409,60
Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Avances et acomptes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 648 829,02	0,00	7 920,97	0,00	22 136,87	2 634 613,12
Participations mises en équivalence	0.00					0.00
Autres participations	407 712.45					407 712.45
Créances rattachées à participations	227 485.33					227 485,33
Autres titres immobilisés	0.00					0,00
Prêts	0,00					0,00
Autres immobilisations financières	6 836,81					6 836,81
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIERES	642 034,59	0,00	0,00	0,00	0,00	642 034,59
	0,00					0,00
TOTAL GENERAL	3 743 657,49	0,00	7 920,97	0,00	130 866,91	3 620 711,55

AMORT	ISSEMENT	S (en eu	ıros)		
RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentation dotation	Diminution reprise	Montant fin d'exercice	Amortissement linéaire
Frais d'établissement et de recherche	exercice	dotation	reprise		ililealle
Autres immobilisations incorporelles	342 282,24	76 966,74	108 730,04	310 518,94	310 518,94
TOTAL IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	342 282,24	76 966,74	108 730,04	310 518,94	310 518,94
Terrains	0.00	0,00	0.00	0,00	0.00
Constructions sur sol propre	1 268 060,66	6 701,39	0,00	1 274 762,05	1 274 762,05
Constructions sur sol d'autrui	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Constructions installations générales (propriétaire)	378 195,73	21 125,18	0,00	399 320,91	399 320,91
Installations techniques et outillage industriel	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Installations générales, agencements et divers (non propriétaire)	113 290,84	6 040,40	0,00	119 331,24	119 331,24
Matériel de transport	15 000,00	0,00	0,00	15 000,00	15 000,00
Matériel de bureau, informatique et mobilier	187 024,61	11 489,52	22 136,87	176 377,26	176 377,26
Emballages récupérables et divers	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 961 571,84	45 356,49	22 136,87	1 984 791,46	1 984 791,46
TOTAL AMORTISSEMENT	2 303 854,08	122 323,23	130 866,91	2 295 310,40	2 295 310,40
DÉPF	RÉCIATION	(en euro	s)		
RUBRIQUES	Montant début exercice	Augmentation dotation	Diminution reprise	Montant fin d'exercice	
Autres participations	118 000,00	0,00	0,00	118 000,00	
Créances rattachées à participations	227 485,33	0,00	0,00	227 485,33	
TOTAL IMMOBILISATION FINANCIERE	345 485,33	0,00	0,00	345 485,33	
TOTAL DEPRECIATION	345 485,33	0,00	0,00	345 485,33	
TOTAL GENERAL	2 649 339,41	122 323,23	130 866,91	2 640 795,73	



ÉTAT DES CRÉANCES ET ÉCHÉANCES (en euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Créances rattachées à des participations Prêts	227 485,33	0,00	227 485,33
Autres Immobilisations financières	6 836,81	6 836,81	0,00
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISE	234 322,14	6 836,81	227 485,33
Clients et comptes rattachés Autres créances clients Créances représentatives de titres prêtés Personnel et comptes rattachés Sécurité sociale et autres organismes sociaux Etat - Impôts sur les bénéfices Etat - Taxe sur la valeur ajoutée Etat - Autres impôts, taxes et versements assimilés Etat - Divers Groupe et associés Débiteurs divers	107 187,36 152 912,24	107 187,36 44 104,47	0,00 108 807,77
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	260 099,60	151 291,83	108 807,77
Charges constatées d'avance	77 621,71	77 621,71	0,00
TOTAL GENERAL	572 043,45	235 750,35	336 293,10

VARIATION DES FONDS PROPRES (en euros)								
	l'ouverture de l'exercice	de résultat		Augmentation		Diminution ou Consomation		la Cloture de l'exercice
	Montant	Montant	Dont générosité du Public	Montant	Dont générosité du Public	Montant	Dont générosité du Public	
Fonds propre sans droit de reprise Fonds propre avec droit de reprise Ecarts de réévaluation	936 320,20							936 320,20
Réserves Report à nouveau	2 782 793,45	280 023,44	0,00					3 062 816,89
Excédent ou déficit de l'exercice	280 023,44							214 010,99
Dotations consomptibles Subventions d'investisssement Proviisions réglementées								
	3 999 137,09	280 023,44	280 023,44	0,00	0,00	0,00	0,00	4 213 148,08





FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE (en euros)

Date	Origine	En euros	Utilisation
Avant 97	F Texier	590 925,93	Réalisation des travaux d'agrandissement des bureaux de l'association à Asnières en
			1992
2003	Fonds Bermard	15 900,00	Réfection de la salle d'étude/bibliothèque et sa couverture du foyer d'Asnières
2004	Fonds Véolia	25 200,00	Réfection de la cuisine du foyer d'Asnières
2007	Fondation d'entreprise Schneider	3 000,00	Réfection des circuits électriques des bureaux au siège à Asnières
2007	Fondation d'entreprise SFR	10 000,00	Réfection des circuits électriques des bureaux au siège à Asnières
2007	Fondation PPR	6 000,00	Réfection des circuits électriques des bureaux au siège à Asnières
2007	Donateur Particulier	50,00	Réfection des circuits électriques des bureaux au siège à Asnières
2007	CMMA	2 000,00	Travaux de mise aux normes sécurité incendie
2014	Donateur Particulier	283 244,27	Construction du centre Docteur Christophe Mérieux à Phnon Penh

936 320,20

FONDS DÉDIÉS (en euros)

Fonds Dédiés Sur Parrainages	
Fonds Dédiés Sur Suppléments Filleuls	
Fonds Dédiés Sur Suppléments Programmes	
Fonds Dédiés Sur Bambous	
Fonds Dédiés Sur Projets Asie	
Fonds Dédiés Sur Projets France	
Fonds Dédiés Sur Dons affectés services	
	Engagements

Montant net	dont	Montant net	dont
2021	issus de la	2020	issus de la
	générosité du public		générosité du public
228 158,00	228 158,00	232 530,00	232 530,00
44 939,47	44 939,47	51 349,28	51 349,28
15 815,00	15 815,00	6 161,00	6 161,00
419 324,94	415 624,96	190 000,00	190 000,00
4 034 103,45	4 015 184,13	4 018 705,79	4 004 036,47
0,00	0,00	5 000,00	3 000,00
327 000,00	327 000,00	446 500,00	446 500,00
5 069 340,86	5 046 721,56	4 950 246,07	4 933 576,75

PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES ET POUR DÉPRÉCIATION (en euros)

	Montant début exercice	Augmentation dotations	Diminutions reprises	Montant fin exercice
Autres provisions réglementées	0,00	0,00	0,00	0,00
PROVISIONS REGLEMENTEES	0,00	0,00	0,00	0,00
Provisions pour pertes de change Provisions pour risques et charges Autres provisions pour risques et charges	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 5 876,40	0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 5 876,40
PROVISIONS POUR RISQUE ET CHARGES	0,00	5 876,40	0,00	5 876,40
Provisions pour dépréciation Autres provisions pour dépréciation	345 485,33 109 141,37	0,00 49 200,00	0,00 0,00	345 485,33 158 341,37
PROVISIONS POUR DEPRECIATION	454 626,70	49 200,00	0,00	503 826,70
TOTAL GENERAL	454 626,70	55 076,40	0,00	509 703,10





ÉTAT DES DETTES ET CHARGES À PAYER ET ÉCHÉANCES (en euros)

	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an et 5 ans au plus	A plus de 5 ans
Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts convertibles Auprès des établissements de crédit : - à 2 ans maximum à l'origine - à plus de 2 ans à l'origine				
Emprunts et dettes financières divers Fournisseurs et comptes rattachés Personnel et comptes rattachés Sécurité sociale et autres organismes Impôts sur les bénéfices Taxe sur la valeur ajoutée Obligations cautionnées Autres impôts, taxes et assimilés Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	212 838,73 0,00 248 426,02 -1 880,00 16 102,92	212 838,73 0,00 248 426,02 -1 880,00 16 102,92	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
Groupe et associés Autres dettes Dettes représentatives de titres empruntés Produits constatés d'avance	16 026,84	16 026,84	0,00	0,00
TOTAL GENERAL	491 514,51	491 514,51	0,00	0,00

CHARGES ET PRODUITS CONSTATÉS D'AVANCE (en euros)

RUBRIQUES	Charges	Produits
Charges ou produits d'exploitation	77 621,71	0,00
Charges ou produits financiers	0,00	0,00
Charges ou produits exceptionnels	0,00	0,00
	77 621,71	0,00

COMPTE DE RÉSULTAT (partie 1 - en euros)

RUBRIQUES	2021	2020
Ventes de marchandises Production vendue de biens	385 166,59	548 390,99
Production vendue de services		
CHIFFRES D'AFFAIRES NETS Production stockée	385 166,59	548 390,99
Production immobilisée		
Subventions d'exploitation	407.000.50	400 000 75
Reprises sur amortissement et provisions, transfert de charges Dons manuels	187 690,56 12 432 415,74	186 239,75 12 165 251,67
Legs et donations	1 104 551,24	708 485,39
Cotisation Produits de manifestation	700,00	510,00
Autres produits	249 821,60	222 086,88
PRODUITS D'EXPLOITATION	14 360 345,73	13 830 964,68
Achats de marchandises	174 496,95	168 974,42
Variation de stock de marchandises	665,82	2 068,00
Achats de matières premières et autres approvisionnements	1 413,72	1 749,76
Variation de stock de matières premières et autres approvisionnements Autres achats et charges externes	808 576,24	601 903,22
Impôts, taxes et versements assimilés	152 850,81	174 905,95
Salaires et traitements Charges sociales	1 534 912,00 603 829,86	1 454 894,86 567 071,51
Dotations aux amortissements sur immobilisations	122 323,23	142 591,21
Dotations aux provisions sur immobilisations	49 200,00	345 485,33
Dotations aux provisions sur actif circulant Dotations aux provisions pour risques et charges	5 876,40	0,00
Versements parrainages et programmes Asie et France	10 483 659,93	9 462 390,88
Autres charges	105 658,48	49 767,49
CHARGES D'EXPLOITATION	14 043 463,44	12 971 802,63
RESULTAT D'EXPLOITATION	316 882,29	859 162,05
Bénéfice attribué ou perte transférée		
Perte supportée ou bénéfice transféré		
Produits financiers de participation Produits des autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	863,85	0,00
Autres intérêts et produits assimilés	23 198,27	19 914,23
Reprises sur provisions et transferts de charges Différence positives de change	4 984,45	36,19
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	0,00	3 848,32
PRODUITS FINANCIERS	29 046,57	23 798,74
T ROBOTTO TIMANOLERO	23 040,01	20 7 30,74
Dotations financières aux amortissements et provisions		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	9 748,62 0,00	101,38 132,17
Onalges helles sur cessions de valeurs mobilieres de placement	0,00	102,17
CHARGES FINANCIERES	9 748,62	233,55
RESULTAT FINANCIER	19 297,95	23 565,19
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	336 180,24	882 727,24
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS	JJU 10U,24	002 121,24

COMPTE DE	RÉSULTAT (partie 2	en euros)	
RUBRIQUES		2021	2020
Produits exceptionnels sur opérations de gestion Produits exceptionnels sur opérations en capital Reprise sur provisions et transferts de charges		0,00 0,00	0,00 329 434,58
	PRODUITS EXCEPTIONNELS	0,00	329 434,58
Charges exceptionnelles sur opérations de gestion Charges exceptionnelles sur opérations en capital Dotations exceptionnelles aux amortissements et prov	visions	304,61 707,45	2 664,07 0,00
C	CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 012,06	2 664,07
	RESULTAT EXCEPTIONNEL	-1 012,06	326 770,51
Impôts sur les bénéfices + UTILISATION DES FONDS DEDIES ANTERIEURS - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	TOTAL DES PRODUITS	2 062,40 2 557 855,15 2 676 949,94 16 947 247,45	2 130,70 1 130 991,20 2 058 334,81 15 315 189,20
	TOTAL DES CHARGES	16 733 236,46	15 035 165,76
	EXCEDENT OU DEFICIT	214 010,99	280 023,44
Contributions	volontaires en nature	(en euros)	
- Prestations en nature - Dons en nature - Bénévolat	TOTAL	152 899,50 49 592,52 4 304,43 206 796,45	88 247,06 227 360,00 7 303,95 322 911,01
Charge des contrib	utions volontaires en i	nature (en euro	s)
 - Prestation en nature - Mise à disposition gratuite de biens - Personnel bénévole 	TOTAL	152 899,50 49 592,52 4 304,43 206 796,45	88 247,06 227 360,00 7 303,95 322 911,01

COMPTE DE RÉSULTAT PAR ORIGNE ET

CHARGES PAR DESTINATION

Emploi de 2021 = compte de résultat

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2021

Emploi de 2020 = compte de résultat

Affectation par emploi des ressources collectées auprès du public utilisées sur 2020

s s près

I - Missions sociales								
Missions sociales	11 939 846,94	85,3%	11 726 144,30	87,6%	10 771 404,85	85,3%	10 586 459,76	86,7%
1.1 Réalisées en France	49 742,93	0,4%	3 000,00	0,0%	10 000,00	0,1%	2 000,00	0,0%
Actions France réalisées par l'organisme	39742,93	0,3%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	10 000,00	0,1%	3 000,00	0,0%	10 000,00	0,1%	2 000,00	0,0%
1.2 Réalisées en Asie	11723386,31	83,7%	11 723 144,30	87,6%	10 594 074,96	83,9%	10 584 459,76	86,6%
Actions réalisées par l'organisme	11 723 386,31	83,7%	11 723 144,30	87,6%	10 594 074,96	83,9%	10 584 459,76	86,6%
> Parrainages et suppléments	7 834 565,77	55,9%	7 834 323,77	58,5%	7 695 918,04	60,9%	7 690 890,44	63,0%
- Versement parrainage	6 339 984,00	45,3%	6 339 742,00	47,3%	6 288 628,01	49,8%	6 288 188,01	51,5%
 Versement suppléments filleuls 	217 526,66	1,5%	217 526,66	1,6%	213 749,32	1,7%	213 749,32	1,7%
- Versement suppléments programmes	35 173,59	0,2%	35 173,59	0,3%	31 672,00	0,2%	31 672,00	0,3%
- Animation et suivi des parrainages	1 241 881,52	8,8%	1 241 881,52	9,3%	1 161 868,71	9,2%	1 157 281,11	9,5%
> Programmes de développement	3 888 820,54	27,8%	3 888 820,53	29,0%	2 898 156,92	22,9%	2893569,32	23,79
- Construction/équipements pour l'éducation	684 723,23	4,9%	684 723,22	5,1%	861 322,71	6,8%	861 322,71	7,19
- Formation intégrale	1 580 879,00	11,3%	1 580 879,00	11,8%	819 973,29	6,5%	819 973,29	6,7%
- Soutien social et besoins essentiels	1 185 087,66	8,5%	1 185 087,66	8,9%	731 250,83	5,8%	726 663,23	5,99
- Animation et suivi des programmes	438 130,65	3,1%	438 130,65	3,3%	485 610,09	3,8%	485 610,09	4,09
Versements à un organisme central ou d'autres	0.00	0.0%	0.00	0.0%	0.00	0.0%	0.00	0.0%
organismes	0,00	0,070	0,00	0,070	0,00	0,070	0,00	0,07
1.3 - Achat produits - Soieries du Mékong	166 717,70	1,2%	0,00	0,00%	167 329,89	1,3%	0,00	0,00%
2 - Frais de recherche de fonds	1 356 700,95	9,7%	992 401,33	7,4%	1 155 091,21	9,1%	966 189,75	7,9%
2.1 - Frais d'appel à la générosité du public	1 113 791,78	7,9%	915 770,75	6,8%	937 128,80	7,4%	884 632,72	7,29
2.2 - Frais de recherches d'autres ressources	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,09
2.3 - Frais de ventes Soieries du Mékong	162 648,88	1,2%	0,00	0,0%	131 567,25	1,0%	0,00	0,0%
2.4 - Frais de traitement dons et parrainage	80 260,29	0,6%	76 630,57	0,6%	86 395,16	0,7%	81 557,03	0,7%
3 - Frais de fonctionnement	702 599.83	5.0%	670 825.24	5.0%	702 718.86	5.6%	663 366.60	5.4

TOTAL DES EMPLOIS	13 999 147,72	100,0% 13 389 370,86	100,0%	12 629 214,92	100,0% 12 216 016,12	100,0%
1.000	FF 076 40	FF 0.7C 40		245 405 22	245 405 22	
4 - Dotations aux provisions et depreciations	55 076,40	55 076,40		345 485,33	345 485,33	
5 - Impots sur les bénéfices	2 062,40			2 130,70		
6 - Reports en fonds dedies de l'exercice	2 676 949,94	2 668 999,96		2 058 334,81	2 058 334,81	
TOTAL GENERAL	16 733 236,46	16 113 447,22		15 035 165,76	14 619 836,26	
EXCEDENT	214 010,99	181 049,89		280 023,44	0,00	

Contribution volontaire

Charges par destination	Total N	Dont Générosité du public	Total N-1	Dont Générosité du public
1-Contributions volontaires aux missions sociales	838 409,53	838 409,53	1 008 010,84	1 008 010,84
Réalisées en France				
Réalisées à l'étranger	838 409,53	838 409,53	1 008 010,84	1 008 010,84
2-Contribution volontaire à la recherche de fonds	2 309 909,03	2 309 909,03	3 129 740,13	3 129 740,13
3-Contribution volontaire au fonctionnement	59 532,83	59 532,83	44 695,00	44 695,00
TOTAL	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182 445,97

DESTINATION - EXERCICE 2021 (EN EUROS)

I - RESSOURCES DE L'EXERCICE

Ressources collectées sur 2021 = compte de résultat

Suivi des ressources collectées auprès % du public et utilisées sur 2021

collectées sur 2020 = compte de résultat

Ressources

Suivi des ressources collectées auprès % du public et utilisées sur 2020

1.1 - Cotisations sans contrepartie 1.2 - Dons, Legs et Mécenat - Dons .Parrainages .Suppléments filleuls .Suppléments programmes .Dons manuels affectés - Missions Bambous .Dons manuels affectés - Programmes en Asie .Dons manuels affectés - Action en France .Autres dons affectés services	700,00 13713879,84 12609328,60 7841907,23 216703,40 45167,59 269857,00 3453376,59 0,00 218228,00	95,3% 87,6% 54,5% 1,5% 0,3% 1,9%	700,00 13 713 879,84 12 609 328,60 7 841 907,23 216 703,40 45 167,59	99,8% 91,8% 57,1%	13 026 446,12 12 317 960,73 7 738 840,14	89,1%	510,00 13 026 446,12 12 317 960,73 7 738 840.14	99,8% 94,4% 59,3%
Dons Parrainages Suppléments filleuls Suppléments programmes Dons manuels affectés - Missions Bambous Dons manuels affectés - Programmes en Asie Dons manuels affectés - Action en France	12 609 328,60 7 841 907,23 216 703,40 45 167,59 269 857,00 3 453 376,59 0,00	87,6% 54,5% 1,5% 0,3% 1,9%	12 609 328,60 7 841 907,23 216 703,40	91,8% 57,1%	12 317 960,73 7 738 840,14	89,1%	12317960,73	94,4%
Dons Parrainages Suppléments filleuls Suppléments programmes Dons manuels affectés - Missions Bambous Dons manuels affectés - Programmes en Asie Dons manuels affectés - Action en France	12 609 328,60 7 841 907,23 216 703,40 45 167,59 269 857,00 3 453 376,59 0,00	87,6% 54,5% 1,5% 0,3% 1,9%	12 609 328,60 7 841 907,23 216 703,40	91,8% 57,1%	12 317 960,73 7 738 840,14	89,1%	12317960,73	94,4%
Parrainages Suppléments filleuls Suppléments programmes Dons manuels affectés - Missions Bambous Dons manuels affectés - Programmes en Asie Dons manuels affectés - Action en France	7 841 907,23 216 703,40 45 167,59 269 857,00 3 453 376,59 0,00	54,5% 1,5% 0,3% 1,9%	7 841 907,23 216 703,40	57,1%	7 738 840,14	,	,	,
Suppléments filleuls Suppléments programmes Dons manuels affectés - Missions Bambous Dons manuels affectés - Programmes en Asie Dons manuels affectés - Action en France	216 703,40 45 167,59 269 857,00 3 453 376,59 0,00	1,5% 0,3% 1,9%	216 703,40	. ,	,	30,076		
.Suppléments programmes .Dons manuels affectés - Missions Bambous .Dons manuels affectés - Programmes en Asie .Dons manuels affectés - Action en France	45 167,59 269 857,00 3 453 376,59 0,00	0,3% 1,9%	,		218 727,60	1,6%	218 727,60	1,7%
.Dons manuels affectés - Missions Bambous .Dons manuels affectés - Programmes en Asie .Dons manuels affectés - Action en France	269 857,00 3 453 376,59 0,00	1,9%	43 In / 59	0,3%	33 927,00	0,3%	33 927,00	0,3%
.Dons manuels affectés - Programmes en Asie .Dons manuels affectés - Action en France	3 453 376,59 0,00	,	269 857,00	2,0%	187 900.00	1,4%	187 900,00	1,4%
.Dons manuels affectés - Action en France	0,00	24,0%	3 453 376,59	25,1%	3 333 370,05	,	3 333 370,05	25,5%
		0.0%	0,00	0.0%	-3 000,00	0,0%	-3 000,00	0.0%
	Z 10 ZZ0.UU	1,5%	218 228,00	1,6%	217 923,00	1,6%	217 923,00	1,7%
.Dons manuels non affectés	564 088,79	3,9%	564 088,79	4,1%	590 272,94	4,3%	590 272,94	4,5%
- Legs et autres libéralités	1 104 551,24	7.6%	1 104 551,24	8.0%	708 485,39	5,1%	708 485,39	5,4%
Mécennat	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Autres produits liés à la générosité du public - Produits financiers	24 062,12 24 062,12	0,2% 0,2%	24 062,12 24 062,12	0,2% 0,2%	23 762,55 23 762,55	0,2% 0,2%	23 762,55 23 762,55	0,2% 0,2%
! - Produits non liés à la générosité du public	500 696,40	3,5%			581 885,08	4,2%		
1.1 Cotisations avec contrepartie	0,00	0,0%			0,00	0,0%		
.2 Contributions financières sans contrepartie	0,00	0,0%			0,00	0,0%		
2.3 Autres produits non liés à la générosité du public	500 696,40	3,5%			581 885,08	4,2%		
- Ventes Soieries du Mékong	335 755,07	2,3%			312 741,07	2,3%		
- Autres produits	164 941,33	1,2%			269 144,01	1,9%		
- Subventions et autres concours publics	150 053,94	1,0%			192 893,89	1,4%		
.Subvention - Parrainages	336,00	0,0%			324,00	0,0%		
.Subvention - Missions Bambous	145 467,94	1,0%			192 217,89	1,4%		
.Subvention - Programmes en Asie	4 250,00	0,0%			0,00	0,0%		
.Dons affectés services	0,00	0,0%			12,00	0,0%		
.Dons manuels non affectés	0,00	0,0%			340,00	0,0%		
OTAL DES RESSOURCES	14 389 392,30	100,0%	13 738 641,96	100,0%	13 825 497,64	100,0%	13 050 718,67	100,0
- REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0,00		0,00		358 700,36		358 700,36	
- UTILISATIONS DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 557 855,15		2 555 855,15		1 130 991,20		1 125 594,02	
OTAL GENERAL	16 947 247,45		16 294 497,11		15 315 189,20	ļ	14 535 013,05 84 823,21	

en nature

Produits par origine	Total N	Dont Générosité du public	Total N-1	Dont Géné du pub
1-Contributions volontaires liées à la générosité du public	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182
Bénévolat	3 005 359,37	3 005 359,37	3 866 838,91	3 866
Prestation en nature	152 899,50	152 899,50	88 247,06	88
Dons en nature	49 592,52	49 592,52	227 360,00	227
TOTAL	3 207 851,39	3 207 851,39	4 182 445,97	4 182

COMPTE D'EMPLOI DES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC - EXERCICE 2021

EMPLOIS PAR DESTINATION	EXERCICE 2021	%	EXERCICE 2020	RESSOURCES PAR DESTINATION	EXERCICE 2021 %	EXERCICE 2020
1 - Missions sociales	11 726 144,30	87,56%	10 586 459,76	1- Ressources liées à la générosité du public	13 738 641,96 100,0%	13 050 718,67
1.1 Réalisées en France - Actions France réalisées par l'organisme	3 000,00 0,00	0,0% 0,0%	2 000,00 0,00	1.1 - Cotisations sans contrepartie	700,00 0%	510,00
Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	3 000,00	0,0%	2000,00	1.2 - Dons, Legs et Mécenat	13 713 879,84 99,8%	13 026 446,12
1.2 Réalisées en Asie	11 723 144,30	87,56%	10 584 459,76	- Dons - Parrainages	12 609 328,60 91,8% 7 841 907,23 57,1%	12 317 960,73 7 738 840,14
- Actions réalisées par l'organisme	11 723 144,30	87,6%	10 584 459,76	- Suppléments filleuls	216703,40 1,6%	218 727,60
- Parrainages et suppléments	7 834 323,77	58,5%	7 690 890,44	- Suppléments programmes	45 167,59 0,3%	33 927,00
- Versement parrainage	6 339 742,00	47,3%	6 288 188,01	 Dons manuels affectés - Missions Bambous Dons manuels affectés - Programmes de 	269 857,00 2,0%	187 900,00
- Versement suppléments filleuls	217 526,66	1,6%	213 749,32	développement en Asie	3 453 376,59 25,1%	3 333 370,05
 Versement suppléments programmes Animation et suivi des parrainages 	35 173,59 1 241 881,52	0,3% 9,3%	31 672,00 1 157 281,11	 Dons manuels affectés - Action en France Autres dons affectés services 	0,00 0,0% 218 228,00 1,6%	-3 000,00 217 923,00
- Allination of sulvi des palialitages			1 107 201,11	- Dons manuels non affectés	564 088,79 4,1%	590 272,94
- Programmes de développement	3 888 820,53	29,0%	2893569,32	- Legs	1 104 551,24	708 485,39
 Construction/équipements pour l'éducation Formation intégrale 	684 723,22 1 580 879,00	5,1% 11,8%	861 322,71 819 973,29	- Mécennat	0,00 0,0%	0,00
- Soutien social et besoins essentiels	1 185 087,66	8,9%	726 663,23	1.3 Autres produits liés à la générosité du public	24 062,12 0,2%	23 762,55
- Animation et suivi des programmes	438 130,65	3,3%	485 610,09			
Versements à un organisme central ou d'autres organismes agissant en France	0,00	0,0%	0,00			
2 - Frais de recherche de fonds	992 401,33	7,4%	966 189,75			
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	915 770,75	6,8%	884 632,72			
2.2 Frais de recherches d'autres ressources 2.4 Frais de traitement dons et parrainage	0,00 76 630,57	0,0% 0,6%	0,00 81 557,03			
3 - Frais de fonctionnement	670 825,24	5,0%	663 366,60			
TOTAL DES EMPLOIS	13 389 370,86	100,0%	12216016,12	TOTAL DES RESSOURCES	13 738 641,96 100,0%	13 050 718,67
4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	55 076,40		345 485,33	2 - REPRISES SUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	0,00	358 700,36
5 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE	2 668 999,96		2 058 334,81	3 - UTILISATION DES FONDS DEDIES ANTERIEURS	2 555 855,15	1 125 594,02
EXCEDENT DE LA GENEROSITE DU PUBIC DE L'EXERCICE	181 049,89		0,00	DEFICIT DE LA GENEROSITE DU PUBLIC DE L'EXERCICE	0,00	84 823,21
TOTAL GENERAL	16 294 497,11		14 619 836,26	TOTAL GENERAL	16 294 497,11	14 619 836,26
					EVERGICE 2024	EVEROUSE 2020
				RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
				GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	2 331 784,19	2 424 425,25
				(+) Excédent ou (-) insuffisance de la générosité du public	236 126,29	-92 641,06
				(-) Investissements et (+) désinvesstissements nets	0,00	0,00
				liès à la générosité du public de l'exercice RESSOURCES REPORTEES LIEES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE (HORS FONDS DEDIES)	2 567 910,48	2 331 784,19
Contributions volontaires en nature						
Emplois de l'exercice	N		N-1	Ressources de l'exercice	N	N-1
Contributions volontaires aux missions sociales	838 409,53		1 008 010,84	1- Contributions volontaires liées à la générosité du		
Réalisées en France	0,00		0,00	public		
Réalisées à l'étranger	838 409,53		1 008 010,84	Bénévolat	3 005 359,37	3 866 838,91
2 - Contributions volontaires à la recherche de fond	2 309 909,03		3 129 740,13	Prestation en nature	152 899,50	88 247,06
3- Contributions volontaires au fonctionnement TOTAL	59 532,83 3 207 851,39		44 695,00 4 182 445,97	Dons en nature TOTAL	49 592,52 3 207 851,39	227 360,00 4 182 445,97
	0207 001,00		1102 110,01	TOTAL	0207 001,00	1102110,01
				FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC	EXERCICE 2021	EXERCICE 2020
				FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN DEBUT D'EXERCICE	4 933 576,75	4 000 835,96
				(-) Utilisation	2 555 855,15	1 125 594,02
				(+) Report	2 668 999,96	2 058 334,81
				FONDS DEDIES A LA GENEROSITE DU PUBLIC EN FIN D'EXERCICE	5 046 721,56	4 933 576,75

Annexe 2021



Présentation de l'entité

L'association *Enfants du Mékong* a été **fondée au Laos en 1958** sous l'appellation d' « Association pour la protection de l'enfance au Laos ». Déclarée à la Préfecture de Police de Paris en 1969, elle a adopté sa dénomination actuelle en 1977. Elle a son siège social à Asnières-sur-Seine, au 5 rue de la Comète.

Elle a pour but de venir en aide aux enfants et aux jeunes du sud-est asiatique ainsi qu'à leurs familles. Elle s'attache, notamment, à leur apporter un soutien éducatif, matériel, et moral, et à faciliter leur intégration dans leur pays. Ses pays d'action sont le Laos, le Vietnam, le Cambodge, la Birmanie, la Thaïlande, les Philippines, le Népal et la France.

Son action porte aussi bien sur la formation scolaire et humaine des enfants pauvres que sur le soutien aux enfants souffrants et victimes de sévices (rue, prostitution, trafics humains...).

Totalement apolitique, sa vision éducative s'inspire de l'anthropologie chrétienne.

Enfants du Mékong a reçu le prix des Droits de l'Homme de la Répuboique Française en 1990 et le Label Idéas en 2011, renouvelé en 2015 et 2019.

Organisation

SES MODES D'ACTION

Le parrainage d'enfants qui, pour la grande majorité d'entre eux, vivent au sein de leur famille, peut être individuel ou collectif. Les programmes de développement sont de trois natures :

- Constructions et équipements pour l'éducation
- Soutien social et besoins essentiels
- **Formation intégrale**, au sein des centres scolaires et foyers d'accueil, ainsi que tous les outils pédagogiques destinés à l'ensemble de notre action.

SES ACTEURS

- Les **responsables de programme** de parrainages et de développement en Asie, personnes locales bénévoles.
 - Les Bambous, jeunes Français ou d'autres nationalités qui partent pour un an

minimum avec le statut de VSI (volontaire de solidarité internationale) délivré par le Ministère des Affaires étrangères.

- Les **salariés locaux** en Asie (travailleurs sociaux, administratifs, professeurs...)
 - Les salariés et stagiaires en France.
 - Les délégations bénévoles en France.
- Les **bureaux internationaux** bénévoles (Allemagne, Belgique, Angleterre, Suisse, Luxembourg, Singapour, Bangkok, Hong-Kong).
- Les **bénévoles** du siège et les administrateurs.





En quelques chiffres, au 31 décembre 2021

- 23 402 enfants parrainés, soit 70 000 enfants soutenus.
 - 88 % de parrainages individuels.
 - 12 % de parrainages collectifs.
- 1 007 programmes de parrainages.
- 194 programmes de développement.
 - 96 en soutien social et besoins essentiels.
 - 57 en constructions et équipements pour l'éducation.
 - 41 en formation intégrale.
- 1 200 bénévoles environ.
- 107 salariés localement en Asie.
- 75 délégations en France et bureaux internationaux (bénévoles).
- 19 Bambous en Asie le 1er janvier 2021 et 35 le 31 décembre, en raison de la Covid.
- 39 salariés (34 en France et 5 en Asie) et 9 apprentis.
- 85,3 % des dépenses affectées aux missions sociales.
- 9,7 % de frais de recherche et traitement de fonds.
- 5,0 % de frais de fonctionnement.

Faits caractéristiques de l'exercice

Dans nos pays d'action, les populations ont terriblement souffert ces deux dernières années. Les gouvernements ont appliqué des consignes sanitaires extrêmement strictes. La pauvreté a gagné du terrain, le décrochage scolaire et l'addiction aux écrans ont explosé. À l'heure où nous terminons ce rapport (mai 2022), la plupart des écoles aux Philippines sont encore fermées : sa jeunesse n'est pas retournée sur les bancs de l'école depuis deux ans !

En Birmanie, le coup d'État a engendré une situation de guerre civile dont personne ne voit l'issue.

Les éléments naturels se déchaînent aussi, comme aux Philippines, avec un super typhon qui a soufflé le 17 décembre dernier vers le centre du pays, avec des vents de 250 km/h.

Les éléments marquants de l'année sont ;

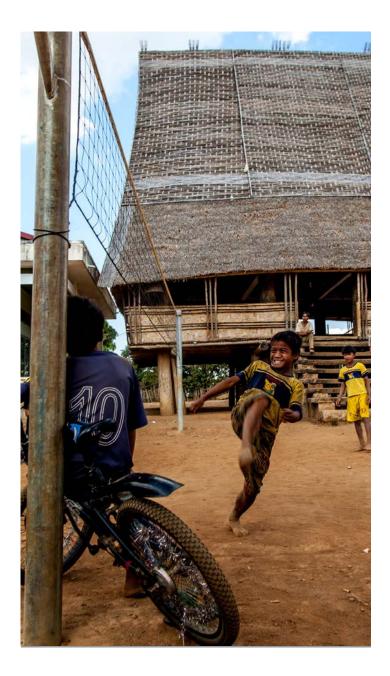
- 23 402 enfants parrainés au 31 décembre 2021, soit 431 supplémentaires. Le cap des 1 000 programmes de parrainages a été franchi (1 007).
 - L'année se termine avec un excédent de 214 011 €.
 - Les dépenses ont augmenté de 11 % à 13 999 147€ et les ressources de 4 % à 14 389 392 €.
- Les dépenses de programmes de développement ont augmenté de 38 % à 3,9 M€. Elles n'ont jamais été aussi importantes. Les principales raisons sont un retour à la normale de nos centres scolaires et foyers d'accueil, de nombreux projets de nutrition en Birmanie et au Vietnam, et des projets de camps d'été et d'activités scolaires en particulier pour des jeunes en Birmanie.
- À cause de la Covid, les Bambous n'étaient plus que 3 en Asie en septembre 2020, puis 19 en janvier 2021 et enfin 35 fin décembre.
- Création du jumelage. C'est l'équivalent du parrainage pour une enseigne, un magasin ou une structure collective (maison de retraite par exemple).
- Enfin, tout en gardant des méthodes traditionnelles pour ceux qui le souhaitent, nous évoluons de plus en plus vers des outils digitaux (reçus fiscaux, correspondance parrains-filleuls, espace parrain sur le site internet, application de formation intégrale pour nos formateurs en Asie).



Événements postérieurs à la clôture

Au-delà de l'activité normale de l'association, les événements particuliers en début d'année 2022 sont les suivants :

- Une aide particulière continue d'être apportée en Birmanie à nos filleuls compte tenu de la situation actuelle de guerre civile qui perdure depuis le coup d'État du 1^{er} février 2021.
- À cause des contraintes liées à la Covid, les écoles n'ont toujours pas rouvert depuis deux ans dans certains de nos pays, c'est le cas en particulier aux Philippines.
 - Deux événements ont eu lieu fin avril au Cambodge :
 - L'inauguration du Centre de Banteay Chmar, dont la construction avait débuté en 2019.
- L'anniversaire des 30 ans des Bambous en présence de membres du siège d'*EdM* à Asnières et de nombreux anciens filleuls.





Règles et méthodes comptables

Conventions générales comptables appliquées

Les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 ont été établis et présentés selon la réglementation française en vigueur, résultant des règlements du Comité de la réglementation comptable (CRC).

L'association a arrêté ses comptes en respectant le règlement les prescriptions du règlement 2014-03 du Plan comptable général et les prescriptions du règlement 2018-06 relatifs aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

Les conventions générales comptables ont été appliquées conformément aux hypothèses de base de :

- Prudence,
- Continuité de l'exploitation,
- Permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- Indépendance des exercices.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Changement de méthode comptable

L'entité est soumise depuis le 1^{er} janvier 2020 à l'application du règlement 2018-06 précité. Il n'y a pas eu de changement de méthode comptable en 2021.

Informations relatives **au bilan** Règles et méthodes

Actif immobilisé

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou de production (valeur d'entrée des biens dans le patrimoine), compte tenu des frais nécessaires à la mise en état de ces biens. Les biens susceptibles de subir une dépréciation sont amortis selon le mode linéaire ou dégressif sur la base de leur durée de vie économique :

- Constructions: 30 ans,
- Agencements et aménagements des constructions : 20 ans,
- Installations techniques: 10 ans.
- Mobilier de bureau : 5 ans,
- Matériel informatique : 3 ans.

L'amortissement des biens non décomposables est calculé sur leur durée d'usage en application de la dérogation prévue pour les PME et petites associations, dans le cadre de l'avis du comité d'urgence du CNC n° 2005-D du 01/06/2005.

L'amortissement des biens décomposables s'effectue sur leur durée d'utilisation. Il s'agit des immobilisations qui possèdent un ou plusieurs éléments significatifs dont la durée d'utilisation est différente de la structure principale de l'immobilisation. Les amortissements sont calculés soit sur le mode linéaire, soit en fonction du rythme de consommation des avantages économiques (dégressif ou autre). L'analyse de chaque catégorie d'immobilisations n'a pas fait ressortir d'immobilisation ayant un caractère décomposable.

Les éléments non amortissables de l'actif immobilisé ont été, le cas échéant, dépréciés pour tenir compte de la valeur actuelle de ces biens (conformément aux récents règlements du CRC).

Stocks

Les stocks sont évalués selon le dernier coût d'achat. La valeur brute des marchandises et approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Créances

Les créances sont indiquées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Valeurs mobilières de placement

La valeur brute est constituée par le coût d'achat hors frais accessoires. Lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur brute, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

2) LE PASSIF

Fonds dédiés Les fonds dédiés sont constitués des ressources affectées à des projets définis, en attente, à la date de clôture, de transfert vers ces projets.

Provisions pour risques Elles sont constituées pour tenir compte des risques financiers existant à la clôture des comptes.



Immobilisations (tableau p. 43)

Les immobilisations incorporelles : leur montant net est en baisse à 33 K€.

Immobilisations corporelles : Le montant net des immobilisations corporelles est en légère baisse à 649 K€. Il comprend les travaux effectués au siège et les achats amortissables.

Immobilisations financières:

Participations : elles sont stables et leur montant à 289 K€ correspond à :

- 283 K€ de participation dans la SARL Centre Docteur Christophe Mérieux à Phnom-Penh (dont l'objet est la détention des biens immobiliers d'*EdM* au Cambodge, et de leur donner ainsi une bonne protection juridique),
 - 6 K€ de participation au capital de SdM Cambodge.

Amortissements et dépréciations (tableau page 43) :

Les amortissements sont en très légère diminution à 2 295 K€.

Les dépréciations (345 K€) correspondent à un reclassement comptable de provisions déjà passées sur les exercices antérieurs, concernant *EdM* Entrepreneurs.

Actif circulant

Stocks : La valeur du stock, légèrement inférieure à 2020, s'élève à 111 K€, correspondant au stock d'étoles de *SdM* au 31 décembre.

Créances (tableau page 44) : Les créances usagers et comptes rattachés s'élèvent à 107 K€. Il s'agit essentiellement de créances de deux client de *Soieries du Mékong* (dont le paiement est bien arrivé début 2022)

Les autres créances de l'actif circulant s'élèvent à 44 K€. Elles correspondent aux parrainages en attente de recette.

Placements et disponibilités (tableau page 42) : Les valeurs de placement et disponibilités sont en hausse à 8 449 K€. Il est à noter que les VMP et instruments de trésorerie (livrets, bons à moyen terme) sont de nature purement monétaire et ne présentent pas de risque particulier.

Les charges constatées d'avance

Elles sont faibles, en légère hausse (77 K€).

2) LE PASSIF

Fonds propres

Les fonds propres sans droit de reprise sont inchangés à 936 K€ (tableau page 45)

Les réserves ont augmenté à 3 063 K€, car l'excédent de ressources constaté en 2020 (280 023 €) a été intégré en réserves sur décision de l'assemblée générale.

Un bénéfice de 214 010,99 € est constaté sur l'exercice 2021.

Le tableau de variation des fonds propres se trouve page 44.

Fonds dédiés (tableau p. 45)

Ces fonds sont constitués des parrainages et suppléments (programmes et filleuls) reçus fin 2021, versés début 2022, et des dons affectés reçus en 2021, versés en 2022 pour les missions des volontaires Bambous, la coordination de l'action Asie, et des programmes de développement, en particulier les centres scolaires et foyers d'accueil qui représentent des dépenses récurrentes pour lesquelles les dons sont recherchés très en avance. Leur montant à la clôture est de 5 047 K€, en augmentation de 113 K€.

Emprunts et dettes (tableau p. 47)

Les dettes « Fournisseurs et comptes rattachés » sont constituées des dettes fournisseurs (opérations sur devis effectuées mais non réglées en fin d'exercice car factures non reçues).

Les dettes « Fiscales et sociales » (263 K€) représentent les charges sociales du dernier trimestre ou dernier mois de l'exercice N payées sur l'exercice N+1.

Les « autres dettes » correspondent à des décaissements en Asie non faits au 31 décembre, et différés en janvier 2022.



Informations relatives au CR

Comptabilisation des dons dans le logiciel de comptabilité

- **Dons récurrents** : par prélèvement ou par carte bancaire, la date d'enregistrement est la date effective de réception du don.
- **Dons ponctuels :** par virement, par carte bancaire ou par chèque, la date d'enregistrement est le mois de réception du don.

À la clôture, si des recettes sont non reçues mais annoncées par une confirmation écrite d'engagement et de montant pour un versement sur l'exercice N+1, elles sont comptabilisées sur l'exercice N.

Participation aux frais de suivi et de gestion

PARRAINAGE

Pour rappel, le montant du parrainage a été revalorisé le 1er octobre 2017 de 4 €. Les nouveaux montants sont donc 28 € pour le parrainage scolaire et 43 € pour le parrainage étudiant. Ces 4 € d'augmentation sont entièrement envoyés en Asie pour le filleul et sa famille, et de façon inchangée, 6 € sont retenus pour les frais de suivi des parrainages et de gestion. Lorsqu'un parrain a souhaité verser un montant différent mais toujours supérieur à 28 €, la différence sert pour répondre aux urgences de l'association.



DONS AFFECTÉS AUX PROJETS

15 % des dons affectés aux projets sont retenus pour les frais de suivi des projets et de gestion. Les donateurs en sont bien entendu informés en amont.

EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS EN ÉQUIVALENT TEMPS PLEIN

	RUBRIQUES	Personnel salarié
Cadres		15
Employés		21
Apprentis		8
	TOTAL	44

Effectif salarié - Rémunération des dirigeants

Aucune rémunération n'est accordée aux membres du conseil d'administration. Le montant global des 10 rémunérations brutes les plus élevées est de 577 039 €. Elles comprennent les primes d'ancienneté, plafonnées à 15 ans. L'ancienneté des personnes s'étale entre 21 ans et 3 ans, avec une moyenne de 10 ans.

Engagements hors bilan

Passif social de l'entreprise

• Paramètres économiques :

L'augmentation annuelle des salaires :

1% Constant pour la catégorie : Non Cadres

1% Constant pour la catégorie : Cadres

Le taux d'actualisation et de revalorisation annuelle nette du fonds est de :

2 % (inflation comprise).

Paramètres sociaux :

Le départ est prévu, sauf dérogation individuelle, à :

62 ans pour la catégorie : Non Cadres

62 ans pour la catégorie : Cadres

Le taux de rotation retenu est :

1 % constant pour la catégorie : Non Cadres

1 % constant pour la catégorie : Cadres

Le taux de charges sociales patronales est :

40 % pour la catégorie : Non Cadres

40 % pour la catégorie : Cadres

Le départ intervient à l'initiative du salarié.

Paramètres techniques :

L'année des calculs retenue est 2021.

La table de mortalité utilisée est la table réglementaire INSEE 2016-2018 - donnees prov.

La méthode de calcul retenue est la méthode : Rétrospective Prorata Temporis.

Les plans de financement établis tiennent compte de l'ensemble des salariés.

La tarification est établie soit sur la base de cotisations lissées (*), soit sur la base de versement(s) unique(s) assorti(s) de cotisations lissées dans le temps.

Les cotisations sont supposées être payées annuellement d'avance, les départs étant prévus en début d'année.

Le fonds collectif est utilisé pour le remboursement des seules indemnités de fin de carrière, les cotisations sont donc exonérées de la taxe sur les conventions d'assurances.

Engagement en matière de droit à la formation

Conformément à l'article L. 933-1 du Code de travail, tout salarié titulaire d'un contrat de travail à durée indéterminée, disposant d'une ancienneté d'au moins un an, bénéficie chaque année d'un DIF d'une durée de 20 heures.

Le volume d'heures de formation cumulé, correspondant aux droits acquis au titre du DIF, et le volume d'heures de formation, qui n'ont pas donné lieu à une demande n'ont pas été comptabilisés.



Informations sur le COD

Principes généraux de l'établissement du COD

Le COD est établi en application du règlement n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif. L'association a choisi de présenter un comparatif du COD avec l'année précédente.

Modalités de calcul et de répartition relatives à EdM

AFFECTATION DES RESSOURCES

- Sont affectés en « produit de la générosité du public » tous les parrainages, dons, legs et autres libéralités provenant de personnes physiques ou de personnes morales privées.
- Sont affectées en « produits non liés à la générosité du public » les ventes des *Soieries du Mékong* et les ventes d'artisanat réalisées par les délégations.
- -Sont affectées en «subventions et autres concours publics » toutes les subventions provenant de personnes morales publiques (MAE, Conseils généraux, mairies...)

Informations sur le CER collectées auprès du public

Principes généraux de l'établissement du CER

Le CER est établi en application :

- du règlement n° 2008-12 du Comité de la Réglementation Comptable, homologué par l'arrêté du 11 décembre 2008, ainsi que les règles définies par la loi n°91-772 du 7 août 1991, le décret n° 92-1011 du 17 septembre 1992 et l'arrêté du 30 juillet 1993 sur la présentation des comptes des associations.
- du règlement n° 2018-06 relatif aux comptes annuels des personnes morales de droit privé à but non lucratif.

L'association a choisi de présenter un comparatif du CER avec l'année précédente



Répartition des salaires et frais généraux dans le COD et le CER

SALAIRES

Missions sociales

- Les salaires du directeur Action Asie (basé à Asnières) et du directeur opérationnel (basé à Bangkok) sont répartis de façon égale entre « animation et suivi des parrainages » et « animation et suivi des programmes de développement ».
- Les salaires des responsables et chargées de pays et de l'assistante du service et leurs missions en Asie sont affectés en « animation et suivi des parrainages ».
- Le salaire de la chargée de projets à Asnières est affecté en « animation et suivi des programmes de développement ».
- Les dépenses des volontaires Bambous sont affectées sur les deux postes « animation et suivi des parrainages » et « animation et suivi des programmes » en fonction de la nature de leur mission. Elles comprennent également 75 % du salaire du directeur du personnel, dont la mission principale est le recrutement, la formation, le suivi en mission et l'aide au retour des Bambous (25 % restants sont en « frais de fonctionnement »), et le salaire de la chargée de mission Bambous qui l'assiste.
- Le salaire de la chargée de projet « J'ai un rêve » à Asnières est affecté en mission sociale en France.

Frais de recherche de fonds

Les ressources de l'association étant à 95,5 % issues de la générosité du public, tous les frais du service communication et développement des ressources sont affectés aux frais d'appel à la générosité du public, à l'exception des éléments suivants :

- Les salaires de la trésorière, des chargées de l'encaissement et de la chargée de la création de références sur la base de données sont affectés en frais de traitement des parrainages, dons et legs.
- Le salaire de la directrice opérationnelle des *Soieries du Mékong* et les frais de communication et de collecte rattachés sont affectés en Frais de vente *Soieries du Mékong*.

Frais de fonctionnement et autres charges

Les salaires du directeur général adjoint, du responsable informatique, du responsable comptable, et de leurs apprentis, de l'assistante du DG, de la chargée du standard/accueil et de la cuisinière sont entièrement affectés en frais de fonctionnement.

Le salaire du directeur général est réparti à parts égales entre missions sociales, frais de recherche de fonds et frais de fonctionnement.

FRAIS GÉNÉRAUX: Les frais généraux sont répartis entre les différents services dès la saisie comptable selon une grille de répartition analytique. Les autres frais sont imputés directement dans le service concerné.

ANIMATION ET SUIVI DES PARRAINAGES ET PROGRAMMES DE DÉVELOPPEMENT

Ces dépenses comprennent :

- Les salaires précités en missions sociales qui s'y rapportent,
- Les frais généraux précités qui s'y rapportent,
- Les frais généraux du bureau d'EdM à Bangkok,
- Les indemnités et les frais des Bambous, répartis en fonction de la nature de leur mission,
- Les indemnités des quelques responsables de programme indemnisés (parrainage),
- Les comités de traduction des courriers parrains-filleuls (parrainage).

Contributions volontaires en nature

Les contributions volontaires en nature sont intégralement issues de la générosité du public. Leur évaluation a été calculée de la façon suivante :

1. Activités bénévoles (voir tableau ci-dessous)

2. Prestations en nature

AXA : mise à disposition de deux salariés en mécénat de compétence pour *Soieries du Mékong* (49 363 €) et pour le projet « J'ai un rêve » (64 289 €)

Bernard Durand Architectes : mécénat de compétence pour la conception du centre de Banteay Chmar (11 500 €)

SARL Blue Smile : Prestation de conseil pour *Soieries du Mékong* (7 750 €) **NRJ :** mise à disposition d'espaces publicitaires sur Chérie FM (19 997,50 €)

3. Dons en nature

LOGITECH: don de matériel de bureau (5 418 €)

Consulting Solutions Interactive : Don de licences (1 440 €)

SIP Raphaël Marot: Marquage bateau des Parrains Marins (3 516 €)

Bouteilles de vins et spiritueux pour la vente aux enchères du 18/03/2021 (39 218,52 €)

ÉVAL	UATION [DES CONTRIBUTIO	NS VOLONTAIR	ES EN NAT	URE
Nature des bénévoles	Valorisation applicable	Prestation effectuée	Calcul	Montant estimé	Affectation emplois
Président de l'association	SMIC x 3	5 jours/mois	3 THS x 7 x 5 x 12 + charges	20 731,54 €	1/3 MS, 1/3 RF 1/3 FF
Trésorier de l'association	SMIC x 3	1 jour/mois	3 THS x 7 x 1 x 12 + charges	4 146,31€	1/3 MS, 1/3 RF 1/3 FF
16 administra- teurs	SMIC x 3	Chacun 0,5 jour/mois	3 THS x 7 x 16 x 0,5 + charges	33 170,46 €	1/3 MS, 1/3 RF 1/3 FF
Bénévoles au siège	SMIC x 1,3	28 journées/semaines	1,3 THS x 7 x 28 x 52 + charges	199 952,36 €	2/3 MS, 1/6 RF 1/6 FF
Équipes de délégations	Délégué SMIC x 1,5 Équipier SMIC x 1,3	66 délégations en France, réparties en 12 zones 9 délégations hors de France 1 délégation = 1 délégué + 3 bénévoles (moyenne) Soit : 75 délégués = 2 jours/sem. 225 équipiers = 0,5 jour/sem.	1,5 THS x 75 x 7 x 2 x 52 + charges 1,3 THS x 225 x 7 x 0,5 x 52 + charges	1 304 634,24 € 803 380,03 €	RF
Responsables de programme en Asie	60 € /mois	882 responsables de programme de parrainages	60 x 12 x 882	635 040,00 €	MS
Abandon de frais bénévoles				4304,43 €	RF
TOTAL				3 005 359,37 €	

THS: Taux horaire SMIC: 10,48 € (décembre 2021)

Charges SMIC x 1,3:44 % Charges SMIC x 1,5:52 % Charges SMIC x 2:54 % Charges SMIC x 3:57 %

1 journée: 7 H

MS : Missions sociales
RF : Recherche de fonds
FF : Frais de fonctionnement

Rapport 2021

DU COMMISSAIRE AUX COMPTES





A J L E C a u d i t

ASSOCIATION ENFANTS DU MEKONG

Association loi 1901

5, Rue de la Comète 92600 ASNIERES

RAPPORTS DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

EXERCICE CLOS LE 31/12/2021

Sarl Ajilec Audit au capital de 70.350 €uros - Membre de la Compagnie Régionale de Versailles et du Centre 26 Rue Arthur Rimbaud 37100 Tours - RCS TOURS 500 168 158

Aux sociétaires,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association ENFANTS DU MEKONG relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} janvier 2021 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Justification des appréciations

En application des dispositions de l'article L.823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations auxquelles nous avons procédé.

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons vérifiés que les modalités retenues pour l'élaboration du compte d'emploi annuel des ressources décrites dans l'annexe, font l'objet d'une information appropriée, sont conformes aux dispositions du règlement CRC n° 2018-06 et ont été correctement appliquées.

Les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués, sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes annuels, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion, sans réserve, exprimée dans la première partie de ce rapport.

Vérification du rapport financier et des autres documents adressés aux sociétaires.

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport financier du Président et dans les autres documents adressés aux sociétaires sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre association.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de l'association à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés

jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ; • il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle. A Tours, Le 20 mai 2022 Le Commissaire aux comptes AJILEC audit Hervé LOMBAERDE Associé Signé électroniquement le 20/05/2022 par Herve Lombaerde

ASSOCIATION ENFANTS DU MEKONG

Association loi 1901

5, Rue de la Comète 92600 ASNIERES

Rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées

Assemblée générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31/12/2021

Aux sociétaires,

En notre qualité de commissaire aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions dont nous avons été avisés ou que nous aurions découvertes à l'occasion de notre mission, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé ni à rechercher l'existence d'autres conventions. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons mis en œuvre les diligences que nous avons estimé nécessaires au regard de la doctrine professionnelle de la Compagnie nationale des commissaires aux comptes relative à cette mission.

CONVENTIONS SOUMISES A L'APPROBATION DE L'ASSEMBLEE GENERALE

Nous vous informons qu'il ne nous été donné avis d'aucune convention intervenue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale, en application des dispositions de l'article L. 612-15 du code de commerce.

A Tours, Le 20 mai 2022

Le Commissaire aux comptes AJILEC audit Hervé LOMBAERDE *Associé*

Signé électroniquement le 20/05/2022 par Herve Lombaerde



Directeur général adjoint : Antoine Filloux
Responsable comptable : Guillaume Dessaigne
Siège social :
5, rue de la Comète 92600 Asnières-sur-Seine
Tél : 01 47 91 00 84
www.enfantsdumekong.com

